

Siempre miramos al futuro. Para el Design Forecast del 2016, nos propusimos la meta de hacer una proyección a 10 años.

El diseño le da forma a la experiencia humana para crear un mundo mejor. Este credo es la base de nuestro Design Forecast. Para el 2016, le pedimos a nuestros equipos globales que piensen en cómo vivirá, trabajará y jugará la gente en las ciudades del 2025. Sus ideas les darán a nuestros clientes una mayor perspectiva de los temas que el diseño afrontará en la próxima década.

Encontrar oportunidades requiere de ideas e imaginación. Nuestra Torre de Shanghái, que abrió sus puertas recientemente, habla sobre cómo ayudamos a nuestros clientes a replantear el presente para satisfacer las necesidades del mañana. El diseño es la respuesta. Hace que las ideas sean accionables, crea innovación con significado, y le da vida a un futuro próspero.





Andy Cohen, FAIA Co-CEO

Torre de Shanghái, Shanghái en la portada: The Tower en el PNC Plaza, Pittsburgh

Diane Hoskins, FAIA

Co-CEO

Metatendencias que darán forma al mundo del 2025.

Analizando nuestros mercados, detectamos seis metatendencias que van a transformar la manera en que viviremos, trabajaremos y nos divertiremos en la próxima década.

Asumiendo nuestra iHumanidad.

Lo digital pasará a ser una parte integral de nuestra vida diaria y será aprovechado aún más. Aceptaremos el modo en que interactúa con nosotros, alimentando conscientemente los flujos de datos para mejorar nuestras vidas. Nuestra iHumanidad será un fenómeno compartido y global, en el que las diferentes comunidades y generaciones le darán su propio giro.



Diseñando tanto tiempo como espacio.

Ávidos de experiencia y en busca de la conveniencia extrema, no toleraremos los "tiempos muertos," ya sea en recorridos, en transacciones poco eficientes, lugares donde haya una falta de intención. El diseño reflejará la realidad en la que las personas pretenderán que todo justifique su compromiso con el tiempo.

Urbanidad, mas que solo urbanización.

La urbanidad crea una afluencia de redes humanas que impulsan las economías urbanas. Para sustentar estos nuevos estilos de vida, los bienes inmuebles innovarán sus formas y significados. Espacios peatonales y áreas para el transporte público, ofrecerán una rica y densa mezcla absorbiendo el nuevo crecimiento. Muchos de ellos se encontrarán en los existentes suburbios.

Ciudades como motores de innovación.

Explorar el surgimiento de las ciudades neoindustriales que mantienen culturas de fabricantes digitales/artesanales. Los consumidores querrán co-crear los bienes y servicios que compran. Los fabricantes—incluidos los trabajadores independientes y robots—esperarán que las ciudades los provean de herramientas y entornos para acelerar la innovación.

La resiliencia acquiere

En tiempos de crisis, las ciudades sufren las consecuencias: desastres, epidemias y amenazas a la seguridad. Liderarán la forma de manejarlo, pero los ciudadanos jugarán un rol importante, armados de datos y una mentalidad que apunte al bienestar, la seguridad y la resiliencia. Las ciudades inteligentes los harán partícipes y les ofrecerán los esfuerzos realizados a escala local.

Una mirada más profunda al impacto de las metatendencias de cómo viviremos, trabajaremos y nos divertiremos

Vida

Pronóstico sobre la comunidad

Los retos y oportunidades de la vida contemporánea constituyen la agenda de trabajo para las ciudades y la infraestructura e instituciones que responden a la comunidad.

Humanización redefine la habitabilidad

Ningún viaje, tratamiento o currículum es fijo, mientras que las herramientas digitales y los recursos abiertos alienten a las personas a darle forma a sus experiencias y a ser dueños sus propios destinos. Cuando reivindican a sus ciudades, las personas redefinen la habitabilidad y resaltan el compartir y el bienestar. La capacidad de crecimiento para la personalización continúa generando un tipo de interrupción que desafía la esclerosis de la tradición y el

Nuevas prioridades le confieren un nuevo cálculo a la resilencia

La falta de recursos estimulan el pensamiento en todos los ámbitos para aumentar los suministros, atenuar la demanda y evitar las pérdidas. La contaminación, el aumento del nivel del mar y otras amenazas naturales y provocadas por el ser humano a la vida comunitaria, conducen a un "nuevo cálculo" sobre las prioridades. Cómo se defina la resiliencia variará, pero invertir en ella se percibe como una responsabilidad comunitaria.

La complejidad del crecimiento requiere de sinergia

La proximidad es un requisito menor a medida que mejoran la medicina, la educación y la convocatoria remotas. Al mismo tiempo, la investigación, la práctica y la educación se combinan cada vez más, lo que implica instalaciones más integradas. En un mundo complejo, distribuido e interconectado, es necesario cruzar las fronteras. La sinergia colaborativa que genera soluciones holísticas es altamente valorada, y las comunidades de práctica que logren producirla lograrán prosperar.

La creatividad está alimentando un renacimiento urbano

Los artistas populares y la actividad artesanal, que aprovechan los precios bajos de los alquileres inmobiliarios, se fusionan con las nuevas empresas para revivir a los barrios en riesgo social. Para las ciudades, acogerlos es un desafío, pero también una necesidad para cosechar beneficios culturales y económicos. Empresas e instituciones exploran intervenir zonas donde las rentas son altas para proporcionar espacios de trabajo compartidos que estimulen la innovación. La agricultura urbana tiene beneficios similares como medio para construir comunidades.

Adaptabilidad y versatilidad son la norma

La vida comunitaria evoluciona a través de la prueba y el error, y de nuevas soluciones. Si una parte del sistema falla, hay una aplicación para eso. Si no hay disponible espacio físico, los parklets en las aceras lo ofrecerán. Los grandes espacios servirán para fines de uso intensos y variados, y orquestrarán entornos más pequeños que activen a la ciudad como un todo. Alrededor de ellos se congregarán espacios móviles y de baja tecnología, y crearán micro-mercados para emprendedores y plataformas de rápido armado para eventos locales espontáneos.

Trabajo

Proyección del espacio de trabajo

Liberado de las viejas restricciones, preparado para dirigirse hacia donde sus talentos reciben el mayor apoyo, una mano de obra urbana cambiará la forma del trabajo y sus entornos.

Hacer de la elección y conexión las principales prioridades diferenciador

A medida que las organizaciones se adaptan para acomodar los dispositivos personales de los empleados, una mentalidad enfocada en el cliente transformará los procesos comerciales internos. Para encarar esta nueva exigencia, las empresas alentarán a su gente a usar estos dispositivos para conectarse unos con otros y con sus clientes y mercados. También ofrecerán a las personas más opciones sobre dónde y cómo eligen trabajar.

Del carácter distintivo de una nueva filosofía surgen nuevos tipos de espacios

El énfasis en hacer y crear prototipos, junto con el aumento de una fuerza laboral centrada en el proyecto, cambiará la naturaleza del espacio de trabajo y cómo se ofrece. Busque el surgimiento de los entornos "justo a tiempo" diseñados para apoyar a los equipos que se mueven con rapidez y cambiando constantemente. Una fuerza laboral independiente de las organizaciones también realzará la importancia de los "sitios de tercera" en las ciudades.

El compromiso es el nuevo

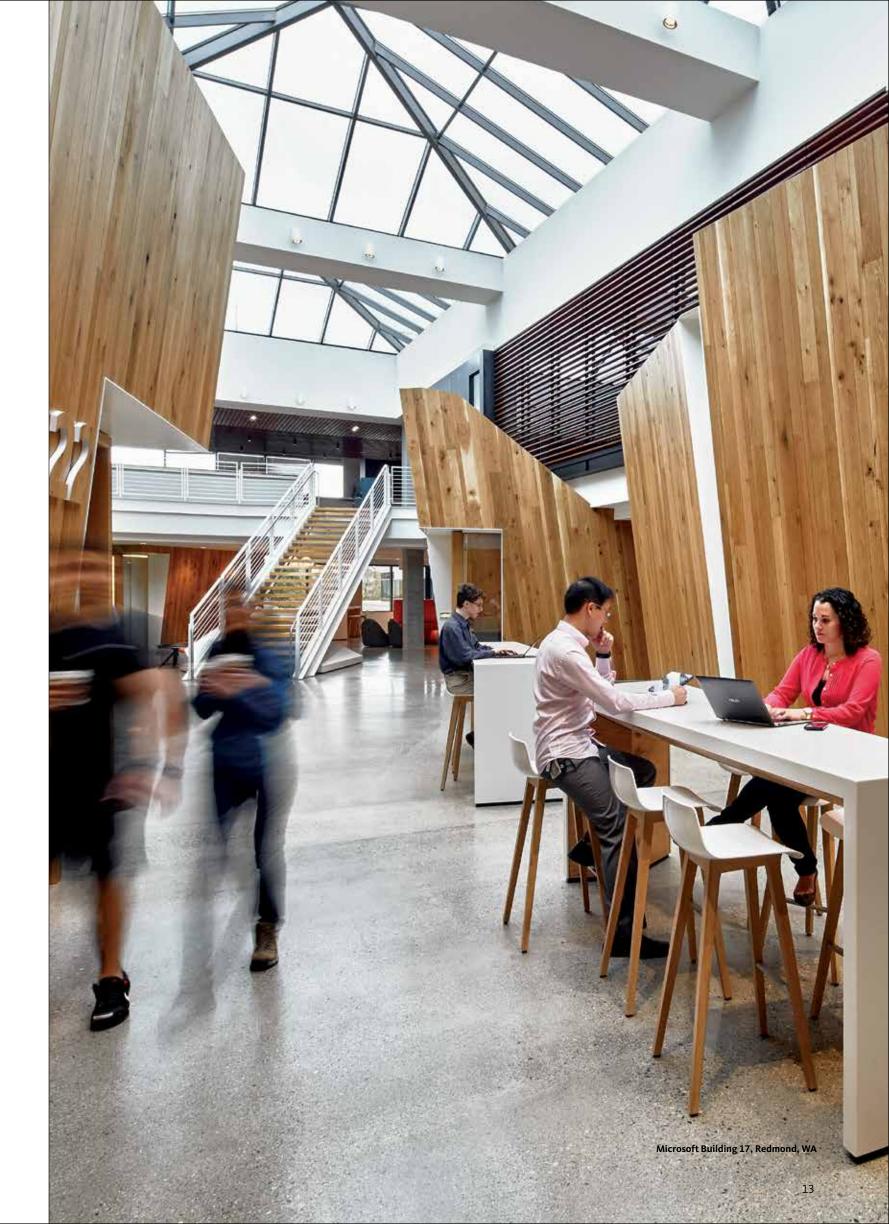
Elevar las expectativas de una participación entre clientes, organizaciones y equipos estimulará el crecimiento de espacios "abiertos" de colaboración que le den la bienvenida a las personas de afuera, incluyendo los equipos autónomos. En especial, querrán trabajar cruzando las fronteras organizacionales y profesionales, y por ello se orientarán a los entornos que los vinculen como participantes y que respalden su interacción directa.

El trabajo diario está borrando el límite entre el tiempo y el espacio

Los trabajadores con mejor rendimiento se convertirán en expertos en el manejo de los estados de flujo a medida que intercambian su marcha entre problemas complejos relacionados con el trabajo y las búsquedas de su estilo de vida. A medida que los hábitos diarios cambian, las soluciones estándard del espacio de trabajo irán desapareciendo y serán reemplazadas por un collage de entornos y enfoques que ayudarán a las personas en su transición de modalidades dentro de los mercados densos de variedad espacial.

Es hora de tomar en serio el bienestar

Las nuevas herramientas le permitirán a las personas controlar no solo su bienestar personal, sino también la salud de sus entornos laborales. Como resultado, las organizaciones—incluyendo a los propietarios y gerentes de edificios—deberán tomar el bienestar muy en serio. El tema ahonda las raíces de la cultura de los espacios de trabajo y propicia la expectativa de las opciones que den sustento a la salud, tanto en el sitio como en el barrio.





Diversión

Proyectando un estilo de vida

La necesidad de que el entretenimiento sea para el cliente una experiencia real, auténtica y fluida constituye un desafío para la integración entre la tecnología y los medios.

Los entornos están respondiendo a su realidad

Los entornos le darán la bienvenida y responderán automáticamente a los gustos, aversiones y deseos de los individuos de maneras abiertamente personalizadas. La inteligencia artificial, los artículos portátiles, las herramientas de geo-localización, la biométrica y las tecnologías de predicción anticiparán las necesidades del consumidor en base a las conductas y preferencias selectas que pueden aumentar y mejorar el nivel de la experiencia humana.

Los matices son más importantes a la hora de identificar los tipos de consumidores

Las categorías de consumidores tradicionales son menos significativas a medida que desaparecen los límites entre generaciones, pero persisten las diferencias regionales. Al mismo tiempo, la demografía todavía tiene un propósito importante. Con herramientas de segmentación mejoradas, la demografía — junto con la psicografía y la etnografía— cuentan una historia más holística. Para mantener su relevancia, las marcas deben enfocarse en tipos o hábitos de consumidores específicos.

Punto a punto: Compartir es la nueva forma de tener

Las plataformas de intercambio basadas en aplicaciones continúan irrumpiendo en los negocios establecidos, desde hoteles hasta espacios comerciales. Los mercados punto a punto facilitan rentar, compartir y prestar, en lugar de poseer o comprar. Los consumidores que buscan experiencias significativas y comunitarias en tiempo real priorizan el acceso por encima de la propiedad, alejando el énfasis del espacio personal y enfocándose en el espacio comunitario y de colaboración.

Tener el esparcimiento a mano es un factor de diferenciación

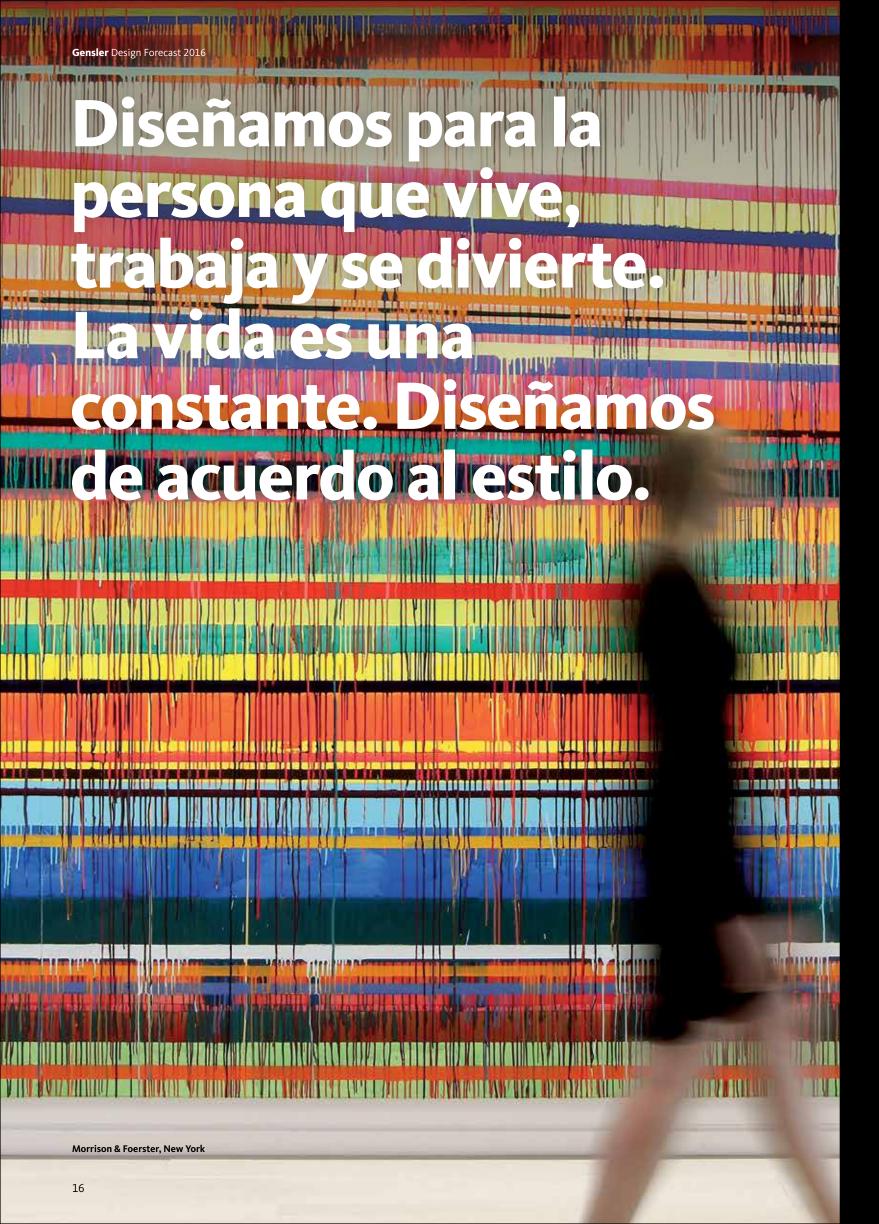
A medida que el trabajo y la vida se integran cada vez más, particularmente en EE.UU. y Asia, las personas están dispuestas a pagar más por espacios, productos y servicios que les retribuyan su tiempo. Los entornos donde viven/trabajan cambiarán a medida que las personas adopten un estilo de vida conveniente que les permita interactuar fácilmente entre la modalidad de trabajo y las actividades enfocadas en el entretenimiento.

Los clientes buscan destinos que les importen

Los destinos orientados al tránsito crecerán. Los desarrollos de uso mixto se convertirán en la norma, pero adquirirán una forma más compacta. Lo compacto y denso trae consigo una vida activa en las calles. Ya sea por razones de salud, medioambientales o económicas, las personas ahora caminan, andan en bicicleta y cambian el automóvil por el transporte público para acortar las distancias y evitar las complicaciones de estacionar.

Conectado a desconectado: La consistencia es esencial

La convergencia entre lo virtual y lo real implica una experiencia holística para el usuario. Una experiencia interconectada unificada le dará mayor rendimiento a tiendas e hipermercados virtuales, espacios comerciales interactivas y espacios comerciales que siguen el modelo "Click and collect." Alimentadas por el auge de realidad virtual y por el deseo de los consumidores de experiencias del mundo real, las marcas desarrollarán servicios envolventes y multisensoriales para adentrarse a un nivel multidisciplinario.



El futuro es holístico. Así somos nosotros.

La profundidad de nuestro conocimiento, la amplia experiencia y el alcance global son elementos esenciales. Lo que hacemos de ello es lo que importa. Diseñar un mundo de posibilidades para nuestros clientes y comunidades es lo que distingue a Gensler.

Vida

Trabajo

Diversión

Sector comunitario	p16	Sector de espacios de trabajo	p32	Sector de estilo de vida	p70
Planificación y Diseño Urbano	p18	Campus corporativos	p34	Entretenimiento	p72
Arte y Cultura	p20	Tecnología	p38	Espacios comerciales	p74
Centros de Datos	p22	Firmas de servicios profesionales	p40	Centros comerciales	p76
Aviación y Transporte	p23	Organizaciones sin fines de lucro	p44	Deportes	p78
Centros de convenciones	p26	Diseño de producto	p46	Edificios de altura	p80
Salud y Bienestar	p27	Productos de consumo masivo	p47	Diseño de marca	p82
Educación	p28	Medios	p48	Uso mixto	p83
		Firmas de servicios financieros	p52	Residencial	p84
		Gobierno	p56	Hotelería	p86
		Defensa e Industria Aeroespacial	p58		
		Ciencias	p60		
		Energía	p62		
		Consultoría	p64		
		Servicios para desarrolladores	p65		
		Desarrolladores de edificios	p68		
		comerciales y oficinas			

17







Arte y Cultura

Catalizando la Comunidad

La exhibición e interactividad digital, incluidos los nuevos desarrollos como los auriculares de RV (realidad virtual), figuran en la presentación e interpretación de las artes y la cultura. La tendenciaes equilibrar la interactividad digital con la presencia física. La visibilidad de los anfitriones, guías, docentes, curadores, y equipos de apoyo, ayudan a conectar a los visitantes con las instituciones. Si el "entretenimiento educativo" está en juego, la experiencia y el diálogo no lo están.

Los museos están creando momentos culturales más allá de sus muros, en lugares reales dentro de la comunidad que enriquecen y hacen de la experiencia del visitante algo más relevante. Para ser considerados como centros culturales, también están diversificando sus programas, aliándose con socios externos y dando lugar a nuevas sedes híbridas, emergentes y virtuales que le ofrecen al público el antídoto contra la rutina diaria. En el proceso, el arte, la arquitectura y la experiencia del usuario interactúan y se fusionan de maneras inesperadas. Estas convergencias incluyen cada vez más al medio urbano.

La web también ha dado lugar a las organizaciones culturales especializadas que pueden atraer—y conectar— geográficamente las audiencias. Esto impulsará el crecimiento de museos y centros personalizados que serán construidos en torno a una visión, colección o persona en particular. Las instituciones mayores generalmente funcionan con patrocinios. Al igual que las universidades en sus asociaciones para la investigación, las instituciones deben administrar las colaboraciones de manera cautelosa para evitar opacar su misión con las agendas de los demás.

La resistencia social es una preocupación específica de las organizaciones culturales. Al atraer a la comunidad y con la capacidad de establecer asociaciones más amplias con otros grupos, se puede construir la cohesión social qes el fundamento para la resilencia. La sustentabilidad es importante; en México, por ejemplo, la responsabilidad medioambiental es parte de las caracterisitcas de muchos de los museos, que la expresan conscientemente en su diseño.

abajo: The Science of Spirituality, Lisle, IL derecha: Tienda de los Museos del Banco Central, San José, Costa Rica







arriba: Centro de datos y operaciones confidencial, Shangái

Centros de Datos Cobijando la nube

La informática de la nube y los dispositivos inteligentes, incluyendo las viviendas y los automóviles, son los principales factores detrás de la demanda de los centros de datos. Para cumplir con esta demanda, actores más grandes están ingresando en el mercado con programas en múltiples ubicaciones. Junto con el crecimiento viene el cambio. El antiguo mantra de la confianza a cualquier costo está dando lugar a las instalaciones de niveles más bajos y, a menudo, a las más pequeñas. Los inconvenientes sobre la seguridad cibernética se están abordando con centros de comando y de operaciones a fin de monitorear y salvaguardar las redes y la estructura. Los cambios en las regulacione—para las empresas de servicios de los EE. UU.,—hacen de esto una prioridad.

Las innovaciones técnicas de los centros de datos incluyen el uso de las células de combustible, la única forma de energía que no consume agua, para almacenar energía y proporcionar potencia de respaldo. Las innovaciones inalámbricas que aumentan la capacidad y calidad de las redes existentes harán más fácil satisfacer la demanda sin dejar de lado el incesante crecimiento de las instalaciones. El uso de grafeno, un material superconductor, en los procesadores reducirá el consumo de energía y la generación de calor, lo que permitirá contar con centros de datos que requieran de menos energía.

La gente siente curiosidad sobre las Centros de Datos que sustentan nuestras conexiones digitales. Es por ello que algunas empresas permiten que la gente vea e interactúe con sus instalaciones como parte de la expresión de su marca.

Aviación y Transporte El viaje asciende de categoría

A medida que se desarrolla el objetivo de ofrecer una experiencia de viaje holístico centrado en el pasajero, su enfoque cambiará de bajar costos a incrementar los ingresos mediante una mejora del servicio. Esto implicará mayor velocidad, facilidad y eficiencia, así como confort, utilidad y conexión. Para redoblar su papel como conectores —entre comunidades, regiones y con el mundo—los aeropuertos están forjando relaciones más sólidas con sus ciudades. Junto con las aerolíneas, se están preguntando: "¿qué es una experiencia de nivel mundial?", una pregunta que deben hacerse constantemente para moverse al ritmo los avances de la industria.

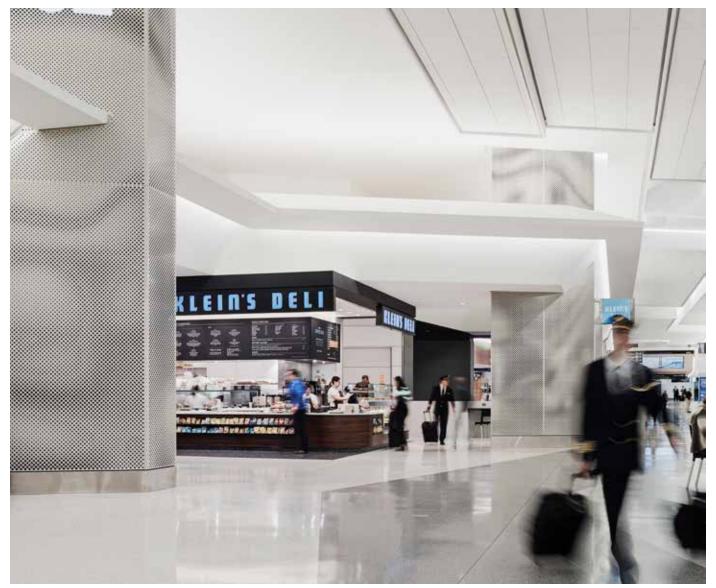
Los sistemas de transporte mas rápidos, como los trenes, facilitarán el viaje entre la ciudad y el aeropuerto y acortarán las distancias entre ellos. A medida que se alinean cada vez más

con la hotelería, los aeropuertos toman y reflejan lo mejor que tienen para ofrecer sus ciudades: su cocina, los comercios, las artes y la cultura. Promover el movimiento fluido de las personas a través y más allá del aeropuerto, y mientras sus dispositivos inteligentes manejen los puntos de puestos de seguridad y transiciones: este es el futuro inmediato.

En los casos en que la capacidad de tránsito esté limitada con respecto a la demanda, aumentar lo que existe será la prioridad. Los sistemas de control automático permitirán que las redes ferroviarias administren mayor número de trenes más rápidos. Las aplicaciones permitirán a los pasajeros conocer los tiempos de sus viajes y pagarlo todo a través de ello — incluido compartir auto y bicicleta— utilizando sus dispositivos inteligentes. En el horizonte se divisan trenes

sin conductores que funcionan a mayor velocidad. Los centros y vías de circulación son los ejes de los distritos de uso mixto. Su valor como plataformas y destinos apunta a las ciudades multipolares, que se caracterizan por ser centros peatonales compactos que acortarán las distancias y eliminarán la congestión de tránsito.

Los centros comerciales, los aeropuertos y centros de tránsito están sometidos a las tendencias de consumo que disocian la forma de observar, comprar y entregar. Diferentes tipos de espacios comerciales pueden ser el resultado, a medida que se reemplaza el factor de comprar y llevar por la experiencia que se convierte en la principal atracción.



arriba: Aeropuerto Internacional de San Francisco,
Terminal 3. Zona de embarque E. San Francisco

24





arriba: Centro de Exhibiciones del Lago Meixi, Changsha, China

Centros de convenciones

Construyendo con el poder de atracción propio de la ciudad

Al mirar más allá de "las estructuras" y agregar una gama de instalaciones, los centros de convenciones convertirán a la ciudad en una sede, reconociendo que es la atracción real para los asistentes a las convenciones. Este enfoque centrado en el destino puede requerir nuevos socios y formas de operar, pero supera las restricciones de costo y espacio que podrían impedir la expansión y mejora.

Romper con las estructuras tradicionales también facilita abrir centros y darles un nuevo sentido de urbanismo y humanidad. Esta es también una tendencia para los museos, conectándose a sus servicios, a las aceras urbanas, las atracciones de los barrios

y las vistas exteriores, como parte de la escena. A medida que más aeropuertos se convierten en las plataformas para los viajeros nacionales e internacionales, las ciudades están actualizando los centros de convenciones para alcanzar un alto nivel. Esto forma parte de los esfuerzos de la ciudad de revivir los centros de ciudad y construir de manera sinergística sobre el creciente número de eventos y atracciones que se ofrecen alrededor de sus centros de convenciones.

Austin es un modelo, que extiende sus festivales de música en vivo en un programa más grande de encuentros tecnológicos y de innovación que atraen a seguidores a nivel internacional. En este escenario, tiene menos

que ver con un centro de convenciones y más con crear un distrito que puede atender las necesidades locales y también elevar su nivel para alojar a las oleadas de visitantes extranjeros cuando surgen grandes eventos y conferencias.

Salud y Bienestar

El bienestar es la nueva moneda global

Los consumidores de la salud autodirigirán su propio bienestar, alcanzando a una gran variedad de proveedores. Los horarios de trabajo y de entretenimiento ya han incorporado el bienestar, atendiendo las preferencias de los consumidores a fin de ofrecerles un cuidado personal incorporado o a la mano, que se acceda caminando y esté programado mediante una aplicación. Las herramientas de autodiagnóstico le darán respaldo a la colaboración entre las personas y sus médicos permitiéndoles evaluar la salud de su hogar y del entorno de su trabajo.

Los proveedores continúan construyendo alianzas entre los centros médicos y los consultorios pequeños, cambiando la forma de entrega de los servicios y promoviendo la consolidación. Las visitas a domicilio y las clínicas basadas en la comunidad se están reviviendo como el nuevo modelo, mientras que los grandes centros regionales están abriendo clínicas especializadas de reconocimiento en los mercados locales.

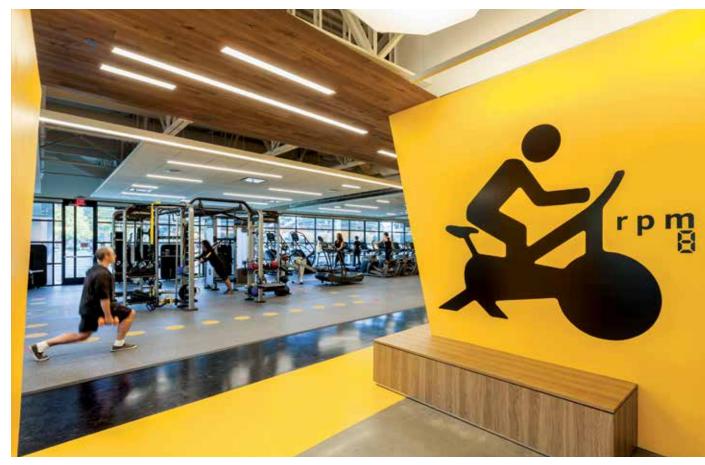
A medida que se clarifique el costo de los servicios, los proveedores comenzarán a optar por los modelos de desarrollo y propiedad que hagan de las finanzas algo más sencillo y que ofrezcan una mayor rentabilidad de la inversión en bienes raíces.

La inteligencia artificial cambiará la salud y el bienestar en un patrón diario del estilo de vida. Las personas ya optan por acceder a la web para obtener un asesoramiento inmediato, mientras que las aplicaciones los motivan a mantenerse saludables. En un futuro cercano, los sensores remotos los monitorearán y pondrán en comunicarán con sus proveedores.

A medida que proliferan estas opciones, los hospitales y las clínicas que internan pacientes se centrarán en problemas críticos de la salud utilizando computadoras para ayudar a diagnosticar y diseñar las terapias personalizadas. La consulta remota está en crecimiento, y los dispositivos de RV pueden extender el alcance del equipo médico. Los laboratorios están automatizando los análisis y usando aplicaciones para acelerar los resultados para los equipos médicos y pacientes.

El hospital del futuro puede parecerse a un laboratorio de investigación del presente, donde los límites entre la investigación, educación y atención clínica han desaparecido. Como parte de esta red, el hospital desarrollará un nuevo rol cívico que se centrará en la salud de la comunidad y los integradores de bienestar, ayudando al paciente-consumidor a navegar en esta nueva estructura.

abajo: SymFit at Symantec, Mountain View, CA



28

Educación

El futuro es la autogestión

Los problemas de costo-beneficio de los estudiantes podrían motivarlos a eludir las instituciones tradicionales y optar por nuevas opciones que estén más vinculadas con los mercados y carreras laborales. Las certificaciones actuales a menudo son la prueba de la competencia, incluso para aquellos que tienen títulos. En algunos sectores, las certificaciones han reemplazado los títulos de grado. Esto conduce a nuevas "escuelas" que utilizan los juegos en línea y al Maker Movement como modelos. Las respuestas de las instituciones existentes incluyen una mayor interactividad y auto-direccionamiento, programas más cortos y centrados en la carrera, y programas interdisciplinarios STEM y STEAM. Estos cambios generarán la necesidad de nuevas facilidades, a menudo a instalaciones híbridas.

A medida que más instituciones promueven la I&D, utilizan a los laboratorios, incubadoras y aceleradores—a menudo desarrollados con socios externos—para agilizar la innovación, apoyar nuevas empresas y permitir a las facultades y a los estudiantes armar un

equipos con la industria. A medida que el aprendizaje se vuelve más práctico e interactivo, los espacios educativos—dentro o fuera del aula—se diseñarán para inspirar a los estudiantes a aprender de maneras diferentes.

Las estrategias de los bienes inmuebles del sector educativo están cambiando. Las instituciones están formando equipos, a veces impulsados por el gobierno, en un nuevo campus que apoya las iniciativas educativas y de I&D. Los campus que combinan la educación primaria y secundaria con la educación superior a varios niveles—y a veces integran los edificios públicos—ayudan a distribuir los costos de las instalaciones expandidas. El uso mixto y los enfoques alternativos de entrega son más que evidentes. Bajo la perspectiva de la rentabilidad total de la nueva construcción y la re-adaptación, las instituciones buscan el diseño y la operación en base a los datos con el fin de optimizar sus instalaciones y sistemas para un rendimiento holístico a largo plazo.





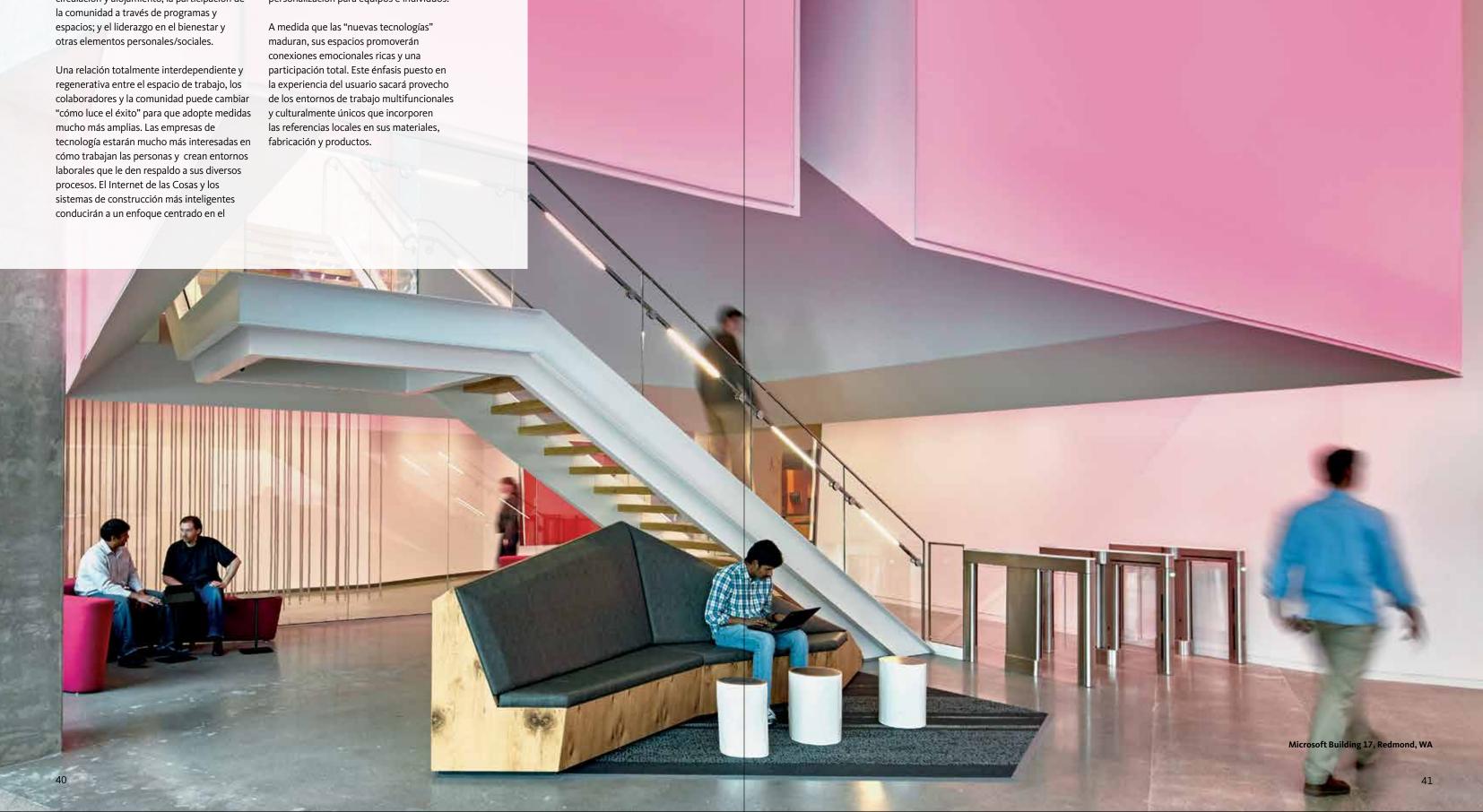


La proximidad favorece la colaboración y facilita la innovación.



Tecnología La clave está en el compromiso del trabajador Las empresas de tecnología buscarán usuario y su conexión al espacio de trabajo traducir los valores de responsabilidad social y empoderamiento personal en sus espacios de trabajo y políticas de trabajo. Busque estrategias de resiliencia: sustentabilidad, circulación y alojamiento; la participación de la comunidad a través de programas y espacios; y el liderazgo en el bienestar y A medida que las "nuevas tecnologías"

de las empresas tecnológicas. Los entornos altamente adaptables y el respaldo continuo de la movilidad les permitirán a los equipos e individuos poner en práctica una mayor personalización para equipos e individuos.



Firmas de servicios profesionales

El cambio hacia un trabajo de mayor valor

Las firmas de servicios profesionales se esforzarán por ser asesores comerciales más íntegrales para sus clientes, proporcionando servicios de mayor valor al mismo tiempo que ofrecerán servicios tradicionales de manera más eficiente. Los entornos laborales deberán servir a una gama más amplia de modalidades de trabajo y especialistas. Estos espacios de alto rendimiento ayudarán a atraer a los mejores talentos, atrayendo también a los clientes.

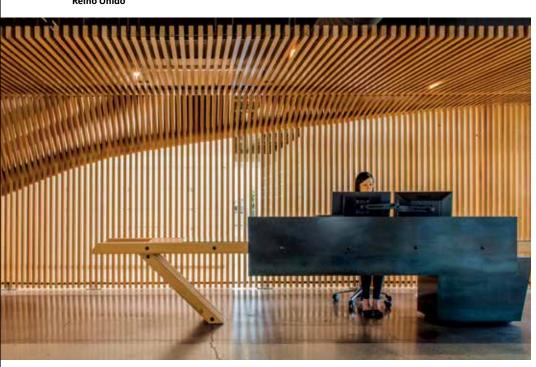
Los talentos en estas empresas se trasladarán cada vez más a los sitios de los clientes, y utilizando la oficina regional más como un ancla que un lugar de trabajo. Estos centros serán ambientes planta libre con alta tecnología. A medida que la inteligencia tecnológica sea presencial para los cargas de trabajo, los profesionales cambiarán por el trabajo de alto valor, que será integrado y respaldado por el espacio de trabajo.

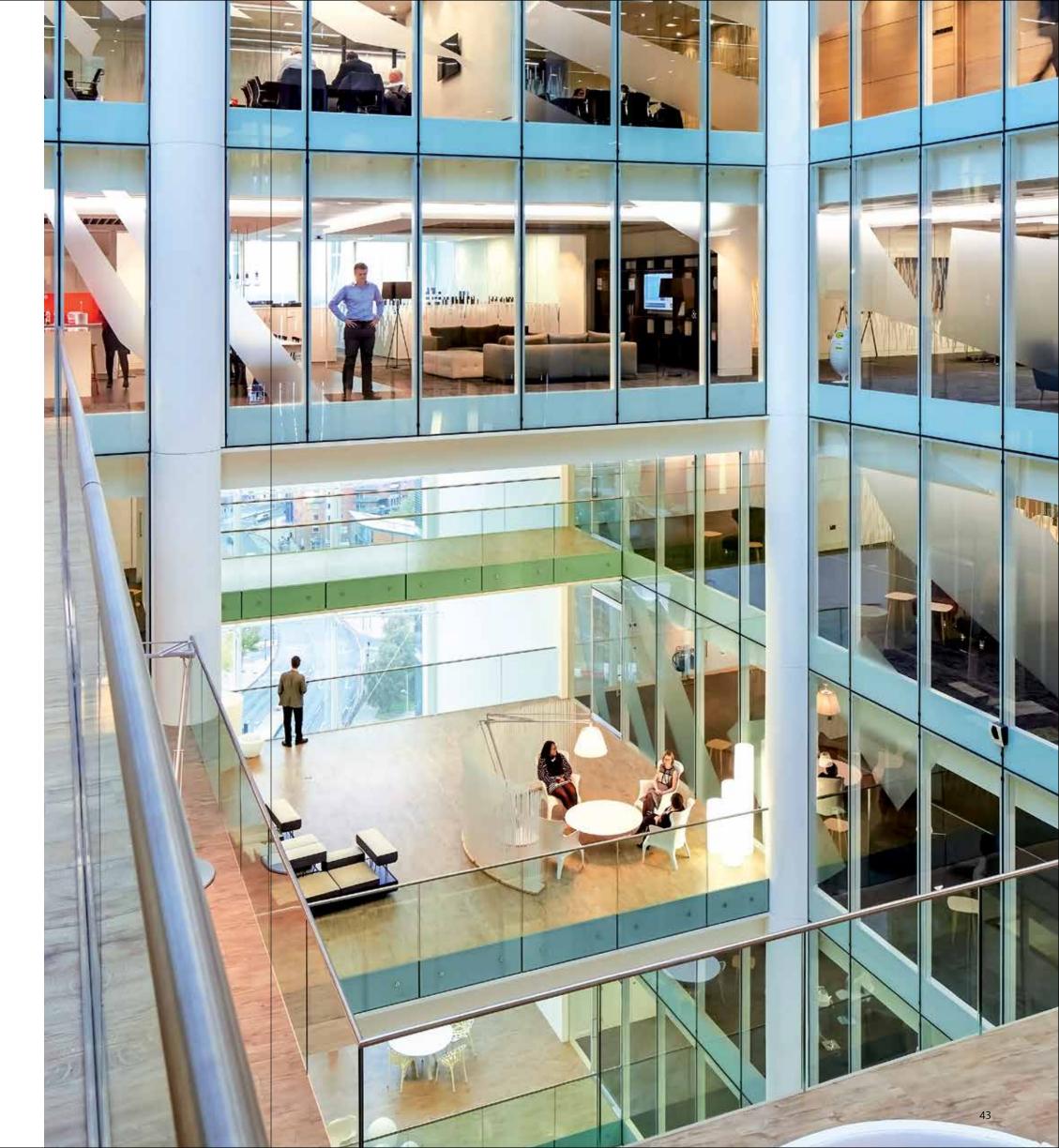
Los contratistas independientes son otro asunto. Si bien sus vidas laborales son más flexibles, el trabajo por demanda puede generar un pago menor, horas irregulares e inseguridad laboral. Surgirán nuevas

abajo: Howard S. Wright, empresa de Balfour Beatty, Seattle derecha: Wragge Lawrence Graham, Birmingham, categorías de empleo, que no serán de tiempo completo pero tampoco serán trabajadores independientes. En respuesta a esto, las carreras y los entornos laborales cambiarán. Algunas firmas de abogados podrán emerger como "marcas" en lugar de firmas.

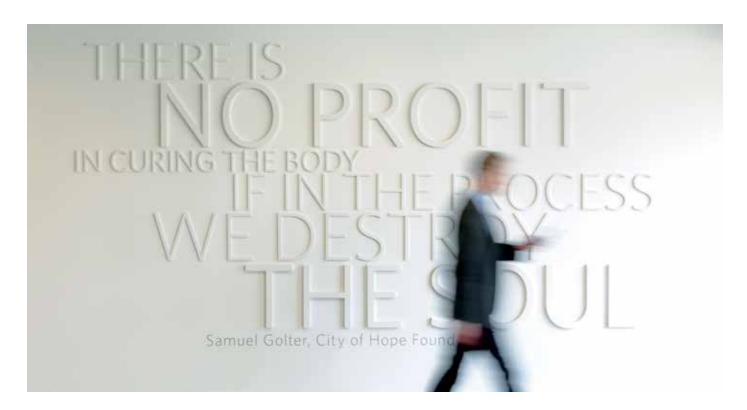
Los límites tradicionales entre trabajo, hogar y comunidad irán desapareciendo. Influidos por la hospitalidad y el diseño residencial, las firmas de servicios profesionales le brindarán a su personal un espacio social y opciones sobre cómo utilizar el espacio de trabajo. Un mayor conocimiento de los procesos laborales y la experiencia del colaborador ayudarán a ajustar el diseño del espacio de trabajo y la estrategia para incrementar la productividad, creatividad y la satisfacción laboral.

Para contrarrestar el efecto de la movilidad en el intercambio de conocimientos y la asesoría, las grandes firmas de servicios profesionales establecerán centros de excelencia para áreas específicas de competencia para incubar los talentos, compartir el aprendizaje y desarrollar soluciones con mayor rapidez.









Organizaciones sin fines de lucro

Una misión más visible y transparente

A medida que el sector público promueve a las organizaciones sin fines de lucro para reducir las brechas de sus propios servicios, el desafío de manejar la carga incrementada puede impulsar la consolidación y nuevas asociaciones. Las instalaciones compartidas son una de las soluciones, comparables con la forma en que los grupos empresariales colocan las marcas individuales que comparten el respaldo y los servicios, pero que mantienen su identidad individual. Los espacios de trabajo compartido son otra opción y una forma de incrementar la colaboración y la innovación.

Para atraer a talentos con recursos limitados, las organizaciones sin fines de lucro están haciendo su razón de ser más visibles y potenciando el poder personal.

Las empresas nuevas son ejemplos relevantes, por sus culturas y entornos laborales con la misión que se dan a conocer con un propósito. Las implicancias del diseño de esta conexión entre cultura y espacio son reales e importantes, dado que el análisis por parte de patrocinadores y medios está asociado con el territorio de las organizaciones sin fines de lucro. Una mala publicidad puede

ahuyentar el financiamiento y obstaculizar las misiones; es por ello que la transparencia de sus operaciones es esencial y se debe reflejar en el diseño del espacio de trabajo. Los edificios y entornos que le dan la bienvenida a la participación comunitaria también son de gran valor, debido a que los patrocinadores favorecen a las organizaciones sin fines de lucro con bases sólidas.

izquierda: Oficina Rivergrade, City de Hope, Irwindale, CA *abajo*: Sede corporativa de la Asociación Americana de Psicología, Washington, DC





arriba: Stylex NYC abajo, derecha: Tuohy WorkStyles, "Link" por FilzFelt

Diseño de producto

Los productos se vuelven más inteligentes y el trabajo artesanal regresa

El diseño de producto no solo se trata del mundo visible de las cosas, sino también del mundo invisible de la interactividad que las mejora, las hace "inteligentes," y las fusiona hacia la experiencia diaria. El "entorno creado" abarca todo esto de manera holística y suma la experiencia del usuario (EU) que se siente bien y mejora nuestra iHumanidad.

El internet hará a los productos más inteligentes en cuanto a cómo interactúan con nosotros y unos con otros. Serán tanto autónomos como totalmente integrados para interactuar con las redes que los conectan con las personas y el mundo. La capacidad de los productos inteligentes de complementar el uso compartido y el mantenimiento autogestionado junto con la forma en que se piden y adquieren los suministros, puede cambiar las actitudes del consumidor en cuanto a la propiedad.

El resurgimiento de lo artesanal se parece al Movimiento Arts and Crafts de final del Siglo XIX y principios del Siglo XX. Lo artesanal en el Siglo XXI es un contrapunto del mundo digital. La gente quiere encontrarle un significado personal a los productos al intentar vincularlos con sus fabricantes, artistas y artesanos. Buscan la prueba de la artesanía a través de la elaboración hecha a mano. Asimismo, hay un interés renovado en la producción, a menudo con la ambición de encontrar los mercados para los artículos hechos a mano. Al destacar la producción local como un singo de autenticidad, los pequeños productores están disfrutando un





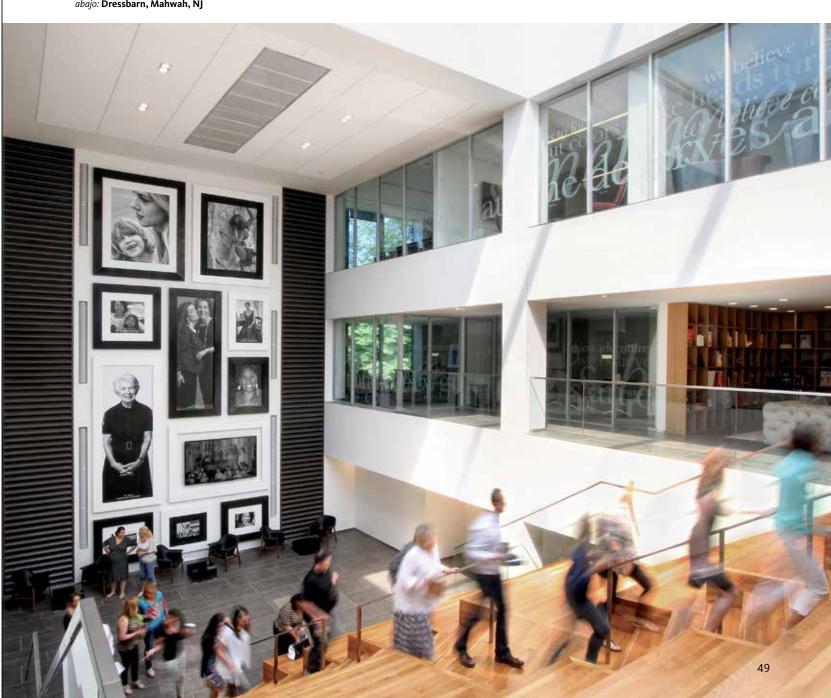
Productos de consumo masivo

Eliminar las barreras para promover la colaboración

Desarrollar, someter a prueba y vender productos de consumo ya no se consideran como agentes independientes y es por ello que los límites físicos entre estas actividades están desapareciendo. El trabajo conjunto, el movimiento creador y la medicina basada en equipo son los precedentes que sirven a la hora de adoptar las prácticas pragmáticas y colaborativas en el espacio de trabajo. La inteligencia artificial (IA)—tanto de persona-a-producto como el internet— tendrá un papel esencial al optimizar los procesos de trabajo y profundizar el entendimiento de la participación del consumidor.

A medida que las empresas de productos de consumo masivo invierten más en la investigación social y conductual para evaluar sus mercados y orientar el desarrollo de sus productos, existe una creciente necesidad de contar con asesores y analistas internos cuyos antecedentes ahora van más allá de los campos de experiencia tradicional. Se incluyen especialistas, como matemáticos, meteorólogos, economistas, académicos y psicólogos post-género. El tema es brindarle un lugar de trabajo, a medida que el enfoque cambia hacia la necesidad de crear espacios de soporte para estos especialistas.

abajo: Dressbarn, Mahwah, NJ



Medios

Brindar apoyo a la convergencia en tiempo real

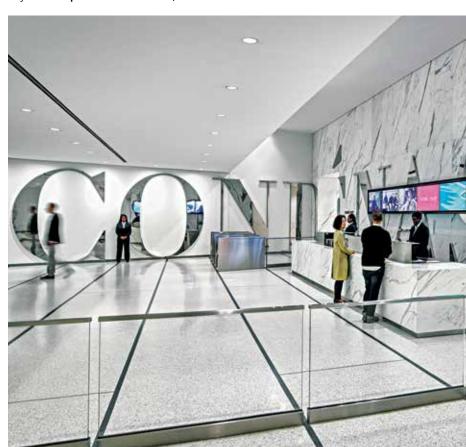
El espacio de trabajo de los medios se enfoca en la velocidad y agilidad de producción, sobre todo debido a los imprevistos generados por los nuevos dispositivos y canales, y los gustos rápidamente cambiantes de las audiencias que se autodirigen y autoidentifican. Las instalaciones de los medios deben tomarlo en cuenta.

Entretenimiento—el trabajo en equipo que los juegos en línea ahora exigen para ser competitivo—se está adoptando en multiples sectores a fin de fortalecer la participación, resolver los problemas más rápido y crear experiencias compartidas. Mientras tanto, los juegos electrónicos son un gran negocio, que atraen a seguidores que podrían llenar estadios a la hora de disputar partidos de campeonato. Para crecer y competir en el mercado, las empresas de juegos electrónicos adoptarán las estrategias más progresivas de diseño del espacio de los sectores de los

medios y la tecnología. Los espacios que son flexibles pero personalizados, comunes pero individualizados, altamente tecnológicos pero centrados en el ser humano, permitirán una rápida innovación.

Esta revolución es un continuo proceso: los iPhones ahora son parte de la gama de equipos. La realidad virtual es un comodín que da lugar a la creación de las experiencias envolventes. Integrar lo digital y lo físico es una forma de realizarlo, la otra es promoviendo la realidad virtual. Los medios tienden a convergir, uniendo los espacios desconectadas para atraer la atención. A medida que los sectores se multipliquen, la convergencia demandará cada vez más: las barreras se desmoronan y la innovación se realiza

derecha: Hyundai Capital Open Studio, Seúl abajo: Sede corporativa de Condé Nast, Nueva York







Firmas de servicios financieros

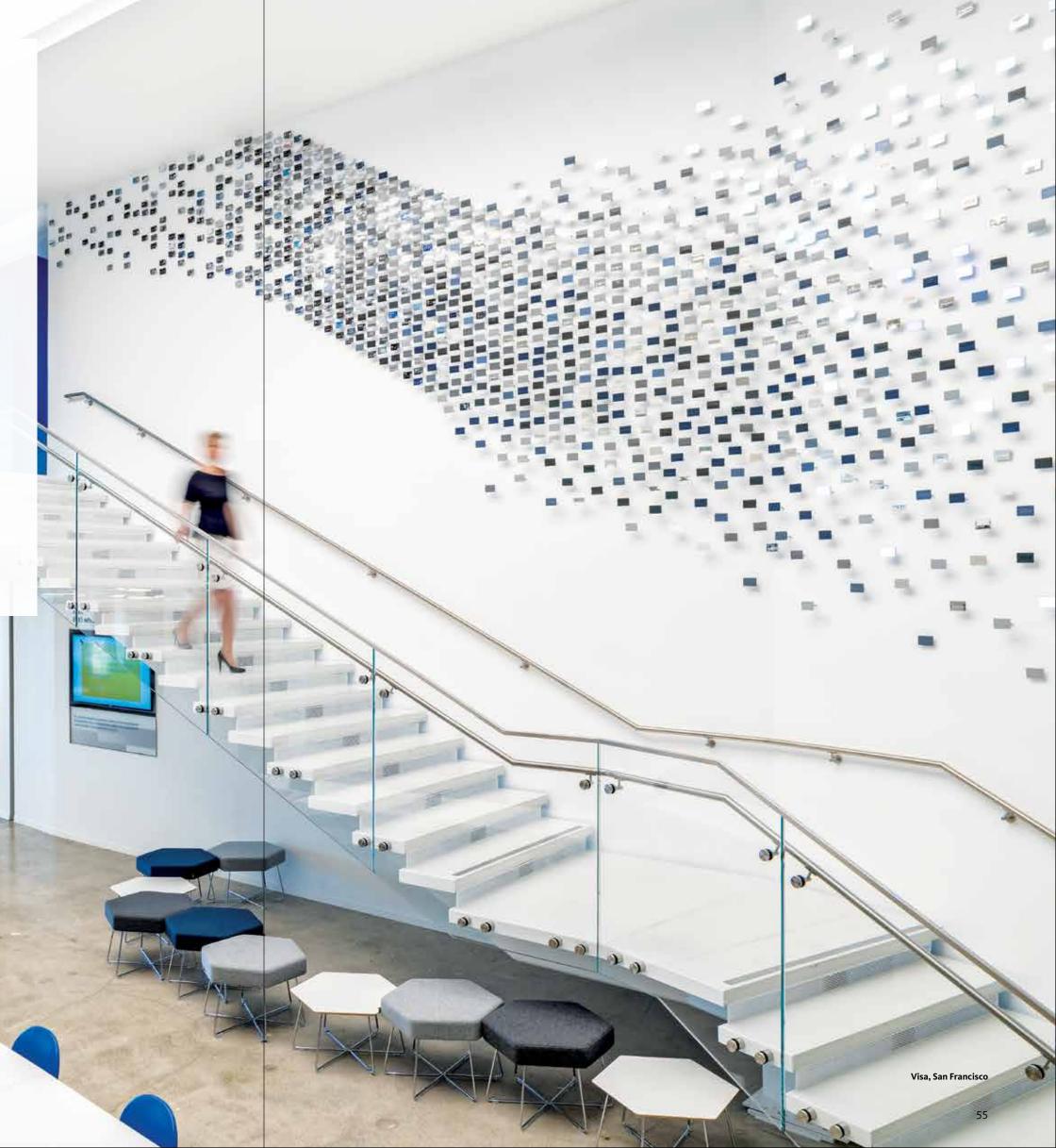
Las alteraciones conducen a la reinvención

Un fuerte sentido de misión y propósito, enfocado a nivel mundial o de una comunidad específica, tendrá mayor importancia para las firmas de servicios financieros y sus empleados. Esto tendrá un impacto tanto en el espacio físico como en el digital. Hay que buscar el sector que empieza a emular el sector tecnológico en su esfuerzo por brindar entretenimiento de punta y compite por el mejor talento.

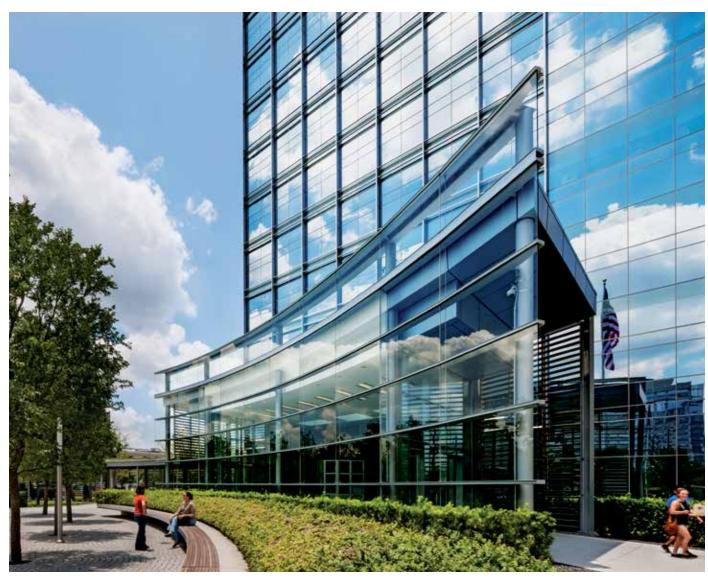
Además, la banca comercial y privada (o gestión del patrimonio) reinventará la experiencia del cliente para hacerla más personalizada y al mismo tiempo mejorar la experiencia de banca virtual, especialmente en los dispositivos inteligentes.

La competencia crece a medida que aumentan las alternativas para los bancos de consumidores tradicionales en su rubro. Esto hará que las nuevas marcas y las marcas con historia se empiecen a diferenciar. Cómo lo harán es una pregunta abierta, especialmente para los grandes bancos que deben cubrir múltiples mercados regionales y demográficos. La tarea es más fácil cuando el enfoque está bien claro, pero incluso así, la evolución constante de la tecnología puede alterar rápidamente los planes.

A medida que la tecnología simplifica las transacciones o las cede a la inteligencia artificial, la posibilidad de alteraciones solo puede aumentar. Pero esto también crea aperturas para que el sector tome la delantera en el desarrollo de tecnología para apoyar sus actividades. El crecimiento de este aspecto del negocio ya está tomando impulso con el surgimiento de entornos de trabajo similares a los del sector de tecnología y la tendencia de los aceleradores de tecnología financiera para relacionarlo con sus clientes.







arriba: Edificio federal G.T. "Mickey" Leland, Houston derecha: Edificio federal y tribunal de EE. UU. Príncipe Jonah Kuhio Kalanianaole, Honolulu

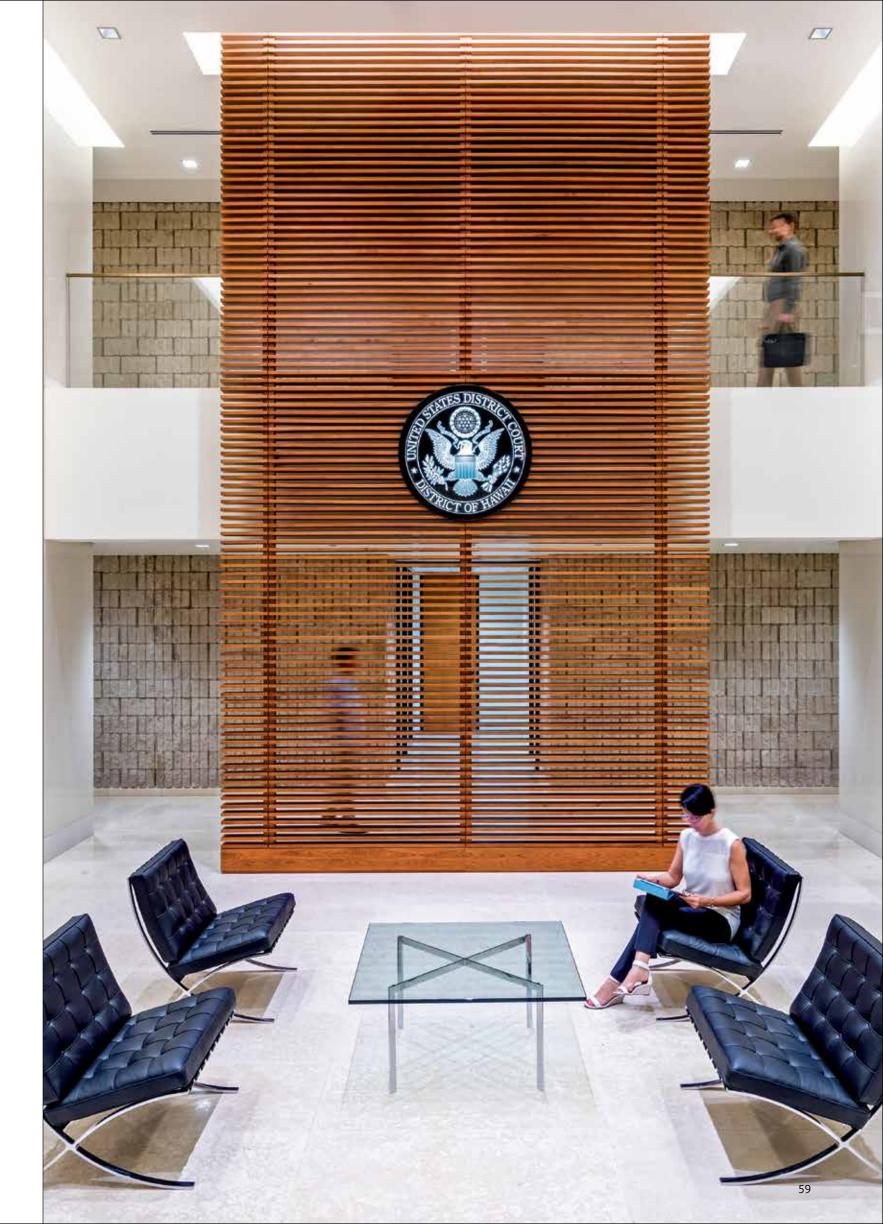
Gobierno

Costo - eficiente, invitador, seguro, lo último en diseño

Los de servicios comerciales gubernamentales pasarán a ser en línea, lo que reducirá la necesidad de personal e instalaciones de ladrillo y mortero ya que incluso los integrantes con más servicios reciben atención a través de los canales digitales. En busca de mayor eficiencia, el gobierno se puede parecer a la atención a la salud centralizando algunas funciones al tiempo que ubica otras más cerca de las comunidades a las que prestan servicio. De manera frecuente, esto ocurre en el sector privado, reduciendo los límites entre lo público y lo privado.

Para mejorar la seguridad, se aumentarán las barreras físicas y potencialmente podrán ser sustituidas por una vigilancia tecnológica activa que brinde un entorno acogedor y que a la vez proteja los edificios y a los profesionales gubernamentales. A medida que aumente la sofisticación, estos sistemas detectarán, detendrán y contrarrestarán las amenazas de seguridad, inclusive los drones, más allá de los límites del edificio.

Adicionalmente, los gobiernos cambiarán a asociaciones público-privadas y al modelo de construcciones de diseño para desarrollar y operar sus instalaciones sin perder de vista los objetivos de adaptación, bienestar y productividad. Involucrar al consumidor final en la planificación y una gestión de cambios sólidos aumentará la satisfacción del empleado con las instalaciones que son requeridas.







Ciencias biológicas Disipando las líneas, emulando la tecnología

La medicina de precisión—terapias que toman en cuenta las características genéticas y fisiológicas de los pacientes integrando nuevas herramientas para el diagnóstico y el tratamiento— está cambiando el campo y sus instalaciones, reduciendo las líneas entre las ciencias biológicas y la atención a la salud. A medida que los dispositivos inteligentes vinculan la medicina de precisión con los pacientes-consumidores, la inteligencia artificial se encargará de una cantidad cada vez mayor de procedimientos de laboratorio. Los entornos de los laboratorios también son transformados por equipos cada vez más pequeños. Estos espacios ultraflexibles se pueden ubicar con funciones que no sean de laboratorio para respaldar el trabajo en equipo y aumentar la velocidad del desarrollo y la ejecución.

Las empresas de ciencias biológicas y las universidades están emulando el sector tecnológico al establecer incubadoras y espacios aceleradores para apoyar nuevas empresas y centros de innovación de manera que la investigación y desarrollo lleguen más rápido al mercado. Los "equipos de matrices" interdisciplinarios emergen con la combinación de participación real/virtual e interna/externa. Además, las empresas de ciencias biológicas son atraídas hacia las "villas científicas" de uso mixto que se pueden encontrar en los centros de ciencias biológicas en EE. UU. y en el Reino Unido así como en Singapur. Son un foco de inversión en otros países en el Este de Asia y en el Medio Oriente, junto con universidades.

izquierda: Pfizer, Tokio abajo: Alexandria Life Science, San Diego



Energía Aprovechando las oportunidades de transformación

El cambio climático y otros problemas relacionados con el medio ambiente serán un factor más importante que los costos de

para preguntarse cómo pueden aprovechar la tecnología y los procesos de trabajo para optimizar sus carteras inmobiliarias. Esto que aumentan el uso de la propiedad,



Consultoría

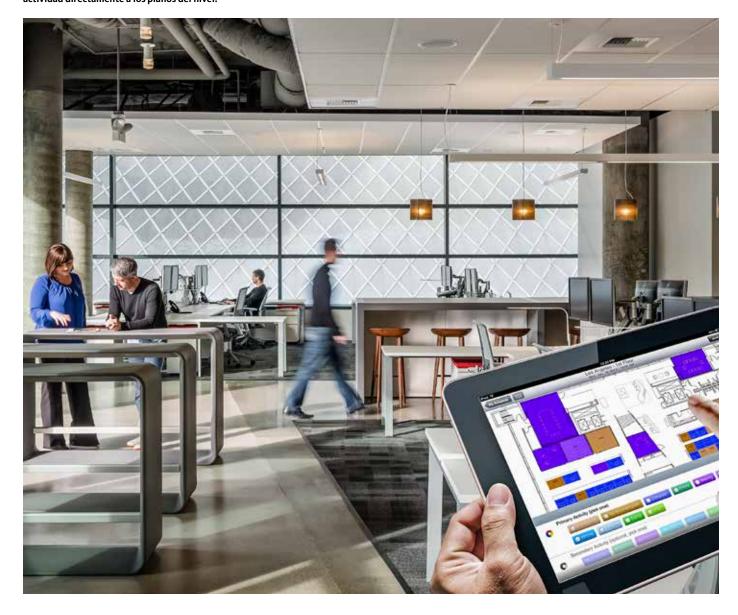
Nuevas capacidades, nuevos desafíos

Los diagnósticos analiticos permiten que se examinen los datos en tiempo real, algorítmicamente, generando conocimientos que mejoran la experiencia de los usarios en los espacios donde la gente vive, trabajan y se entretiene. Los diseñadores aprovecharán estos descubrimientos para entender las necesidades de los usuarios. Como la recolección de datos está integrada en los entornos, la presencia de las personas generará datos en tiempo real.

El aumento en la cantidad de trabajadores autónomos y contratados tendrá un impacto en el diseño y el funcionamiento, dado que las organizaciones buscan integrarlos. Asimismo, en vista de la omnipresencia del espacio de trabajo móvil, las personas esperarán mantener los principales valores del espacio de trabajo como salud, participación, marca y respaldo en el modo de trabajo, cualquiera que sea el lugar en el que elijan trabajar.

La necesidad de que haya equipos distribuidos geográficamente dentro de las organizaciones a nivel mundial que trabajen juntos de manera eficaz, puede ser un elemento complicado por las diferencias culturales y lingüísticas. Contar con la capacidad de traducción en tiempo real de las herramientas de colaboración, podría ayudar. La automatización, que puede ser tanto un beneficio como una amenaza para los colaboradores, es un problema emergente que será más importante en la próxima década.

abajo: Schuchart Construction, Seattle, que se muestra con la aplicación de iPad ganadora de premios de Gensler *Observe* que vincula los datos de la actividad directamente a los planos del nivel.





arriba: Sunset Media Center, Hollywood, CA

Servicios para arrendatarios Remezclados para el aumento de ingresos

Los propietarios están optando por espacios de oficina construidos, listos para usar, de manera que puedan cumplir con las demandas de los inquilinos más rápidamente. Espacios de trabajo por demanda emergen en plataformas compartidas con terceros de la misma manera en que otras plataformas comparten transporte y residencias para atender las necesidades de los inquilinos que deseen estadías más cortas. Cuando la tecnología de la realidad virtual se ponga de moda, podría sustituir los recorridos reales de los inquilinos como forma de evaluación de las propiedades.

Las instalaciones y los servicios serán un punto de venta más grande para los edificios de oficinas, donde los vestíbulos y otras áreas públicas toman el ejemplo de las propiedades residenciales y hospitalarias, lo que crea nuevas oportunidades de ganancia para los propietarios y para los gerentes agregando cafeterías, restaurantes, espacios comerciales, centros de conferencia, servicios de conserjería y mucho más. También se puede esperar que se ofrezcan instalaciones ampliadas a los inquilinos individuales, gestionando instalaciones con la marca del inquilino y brindando servicios a la medida de su personal.

Como esto sugiere, los propietarios entienden que sus edificios de oficinas son parte de distritos de uso mixto o que deben brindar esa mezcla cuando falte. Integrar entornos y actividades que atraigan al público en las noches y los fines de semana, abriendo vestíbulos y terrazas para fomentar la sinergia en el vecindario, el cual aumentará el valor del destino tanto de la oficina como de los distritos cercanos.

6



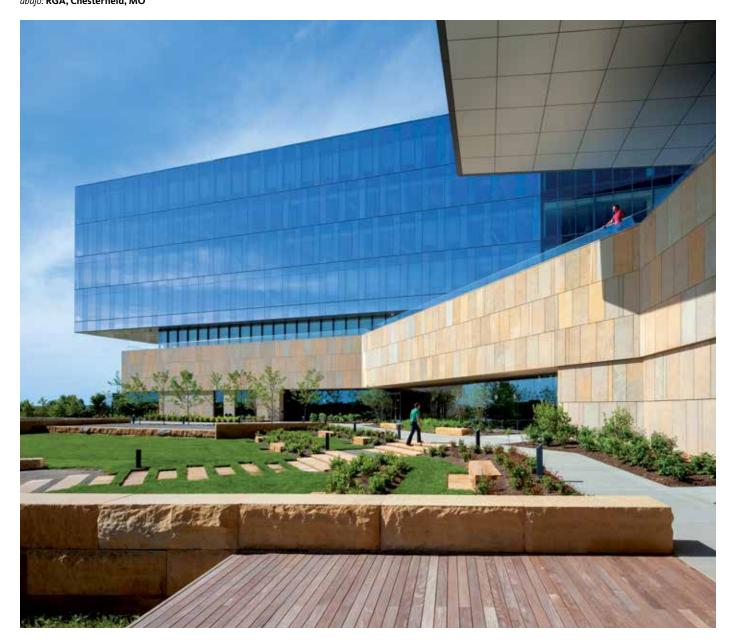
Desarrolladores de edificios comerciales y oficinas

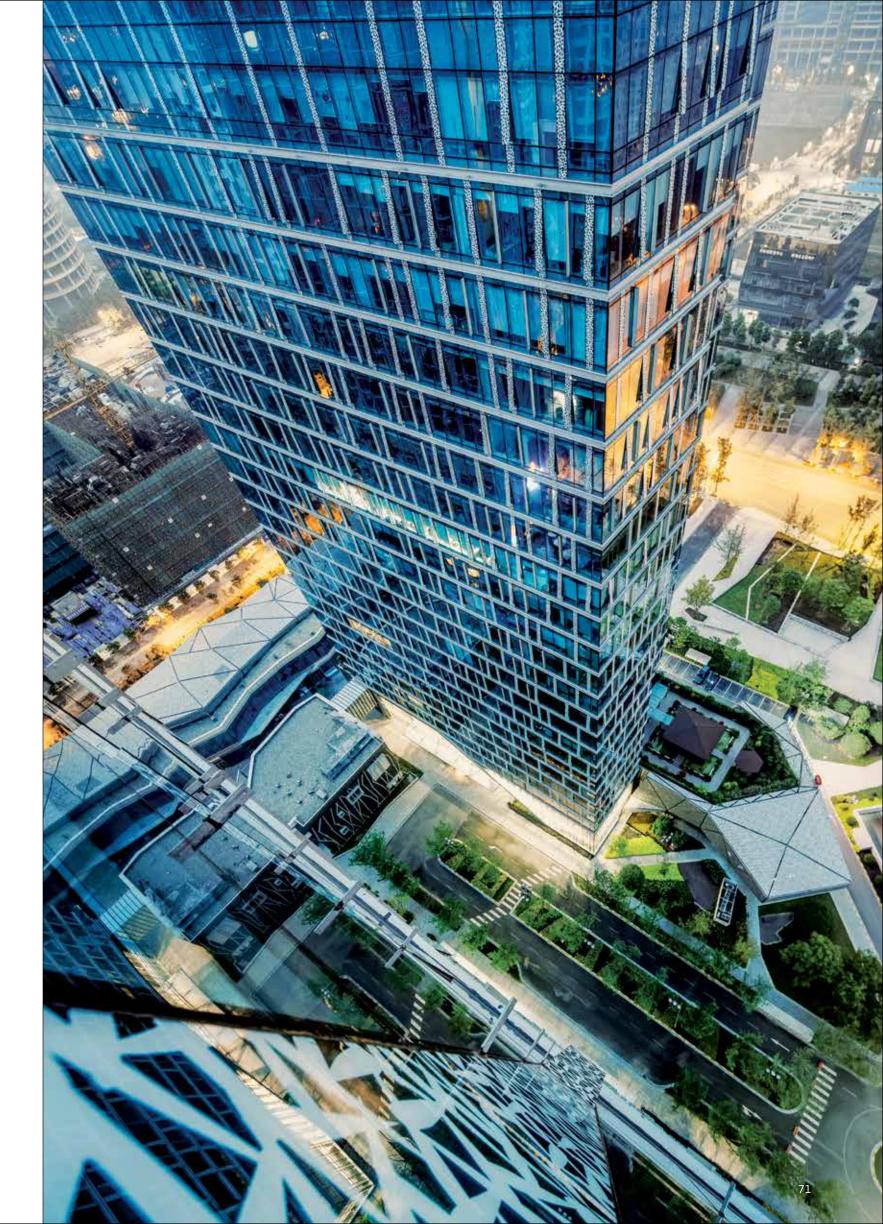
Empoderando una nueva fuerza laboral

A medida que los trabajadores tiendan a trasladarse a entornos sociales, lejos del hogar y del trabajo, los nuevos edificios reposicionados de oficinas les brindarán el espacio. Ganará importancia la apertura y la conexión para unir edificios y distritos. A medida que los trabajadores móviles cambian del espacio de la oficina a la alternativa de un "tercer lugar," los propietarios y desarrolladores que se enfoquen en distritos de uso mixto y con transporte público tendrán una ventaja a su favor para atraerlos.

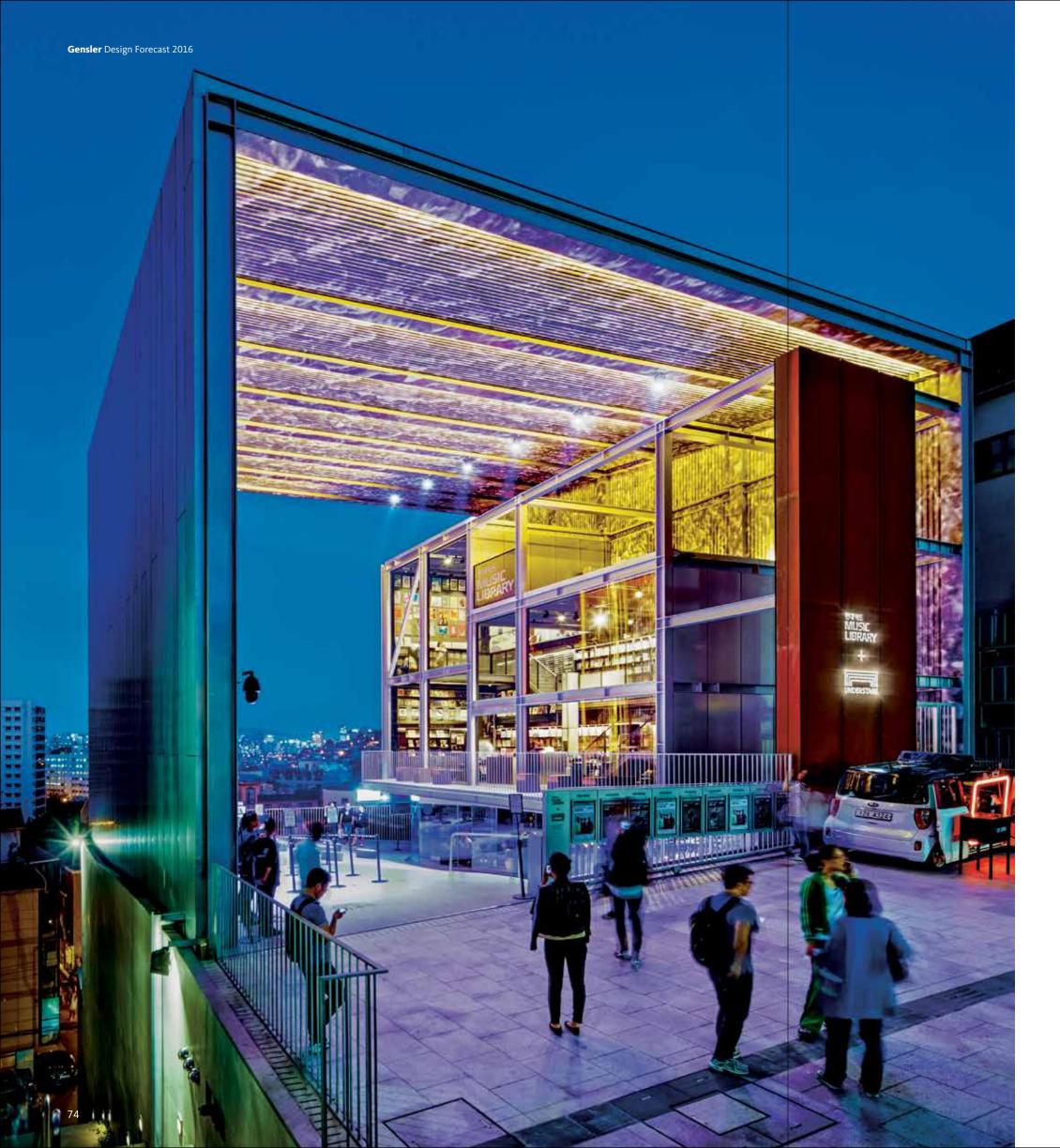
La demanda de espacios de trabajos flexibles se verá reforzada por los edificios que permitan que las organizaciones, equipos e individuos moldeen el espacio sobre la marcha. Una adaptabilidad más rápida será la norma; los edificios reflejarán esto en la forma, la estructura, el volumen interior, las fachadas y los servicios. El espacio será más democrático a medida que las organizaciones horizontales ávidas de innovación adoptan equipos autónomos y ágiles que respondan directamente por sus resultados.

derecha: Centro financiero internacional AVIC, Chengdu, China abajo: RGA, Chesterfield, MO









Entretenimiento

Las audiencias también crean el espectáculo

La cultura digital ha creado una generación de consumidores que demandan velocidad, interactividad y un mundo de posibilidades, pero también conexiones más comprometidas y humanizadas con las marcas. Los destinos de entretenimiento integrarán dispositivos inteligentes, aplicaciones y tecnología al alcance en sus experiencias para hacerlos tanto personalizados como invitadores.

Los centros de entretenimiento ofrecen a los usuarios la posibilidad de entornos de inmersión que brindan experiencias en tiempo real, colectivas y auténticas para que las familias, parejas e individuos puedan compartir y recordar. Los consumidores desean dirigir todo esto, ser quienes narran las historias, incluso cuando necesitan los espacios para poder lograrlo. Manejar este cambio es un desafío y una oportunidad para el entretenimiento.

La evolución de la creación conjunta va más allá de la personalización, involucra el deseo de participación. Esto significará la apertura de procesos claves de experiencia para un público más amplio, no solo una "caja de sugerencias" silenciosa y pasiva sino como participantes activos para dar forma al lugar y la actividad.

La relevancia cultural es motivo de orgullo para los consumidores nacionales, así como una parte creciente de las ofertas de entretenimiento de los consumidores mundiales. Con el continuo crecimiento de la nueva clase media nueva, aumentará el apetito por el turismo interno. Los mercados emergentes exhiben y exportan con orgullo su identidad cultural local a través de elementos renovados como símbolos, estilos de vida y tradiciones.

izquierda y abajo: Hyundai Card Music Library + Understage, Seúl



Espacios Comerciales Anticipar al cliente

Los grandes productos (y experiencias) se integran de manera natural a nuestra vida diaria. Incluso si es difícil explicar la razón, nuestros sentidos están muy afinados, e incluso podemos sentirnos ansiosos, si algo no "se siente bien." Esto moldeará el diseño, la interacción y la estética de los productos y los entornos de espacios comerciales donde convergen usualmente. Se espera que el mercado mundial de Internet alcance \$1.7 billones para el 2020, de acuerdo con la empresa de investigación IDC, los dispositivos conectados, desde cafeteras hasta termostatos, deberían interactuar eficientemente y trabajar en conjunto.

La consistencia de la experiencia en línea es fundamental porque las marcas que funcionan únicamente conectadas establecen una presencia física. A medida que se fusionan lo digital y lo físico, los espacios comerciales rediseñan sus marcas como puntos avanzados para la comunidad. Los puntos de contacto digitales, tales como la realidad virtual ofrecen diferentes tipos de experiencias dentro de la tienda que son atractivos para los consumidores jóvenes.

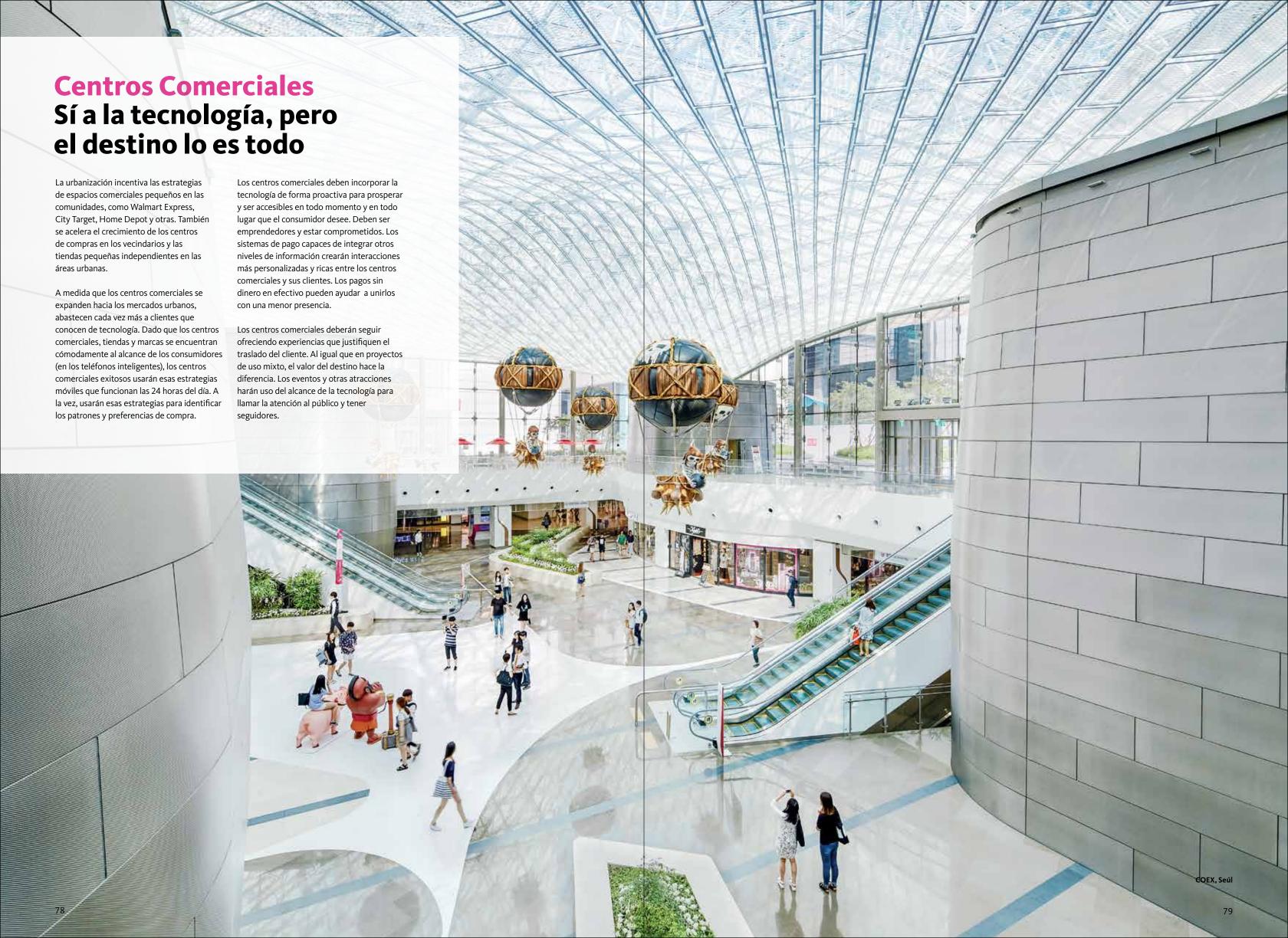
Los entornos de los espacios comerciales serán cada vez más personalizados para anticipar y responder a las expectativas de los clientes y las preferencias personales mediante accesorios de mercadería inteligente, tecnología y sevicios para clientes que ofrecen tratamiento preferencial a los consumidores. La tecnología redefinirá la industria de la moda dado que el comercio en línea de ropa puede rastrear los datos biométricos los usuarios y adaptarse a su ubicación o evento.

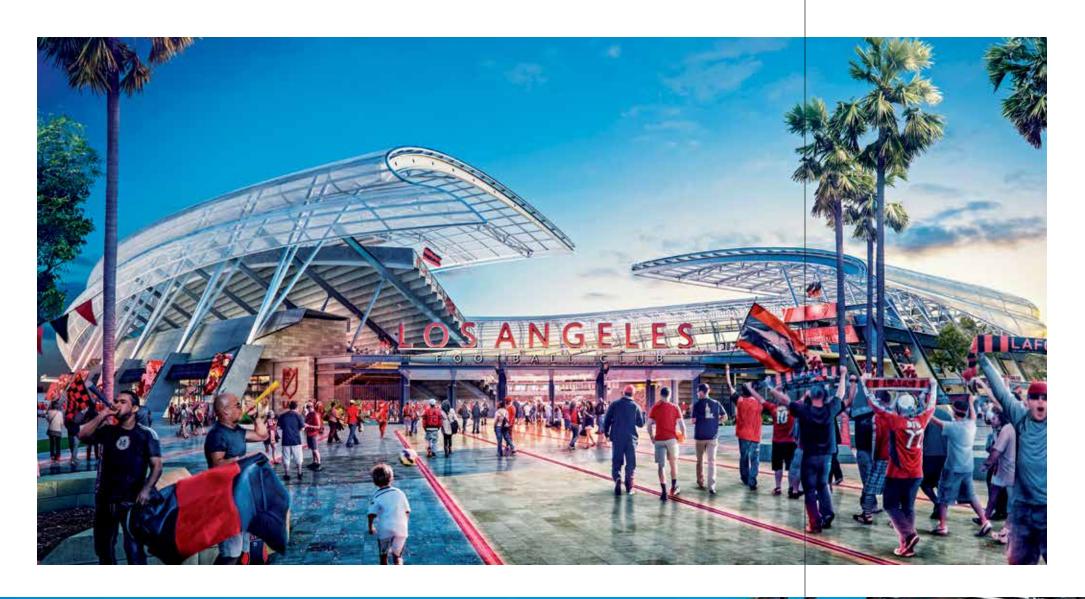
La tecnología de geolocalización tendrá un impacto importante sobre el momento y el lugar en que las experiencias inesperadas tengan lugar. Los tiempos de entrega serán más rápidos y eficientes. Estas experiencias continuarán evolucionando y siendo cada vez más inteligentes, satisfaciendo las preferencias personales. De manera similar, la inteligencia artificial (IA) ayuda a los espacios comerciales a entender a los clientes y anticiparse a sus necesidades. La informática cognitiva lleva esto un paso adelante, acelerando, mejorando y ampliando el conocimiento humano.

derecha: Tienda insignia de El Palacio de Hierro Polanco, Ciudad de México abajo: Tienda insignia de Microsoft en la Quinta Avenida, Nueva York









Deportes Aumentar la experiencia de los aficionados

Las instalaciones deportivas están cada vez más interconectadas. La sinergia del medio ambiente lleva esto al siguiente nivel, creando oportunidades para la participación interactiva. Las ofertas tecnológicas específicas de las instalaciones, desde zonas de realidad aumentada por fotografía a oportunidades de promociones con notificaciones automáticas, transforman a los espectadores en participantes activos.

Los estadios son la próxima frontera para la tecnología activa, generan oportunidades infinitas para la personalización y la colección de productos por parte de los aficionados, y las ventajas para las ganancias a través de promociones y análisis de los equipos. Un único dispositivo personal puede ser su boleto, la llave de una habitación, un pase rápido, un mapa, el control del flujo de las

izquierda: Estadio de Los Angeles Football Club, abajo: Estadio de Athletics Hohokam de Oakland,

multitudes y una tarjeta de crédito. Mientras que la tecnología dentro del estadio ayuda a crear una experiencia para los aficionados personalizada y flexible, la pasión colectiva en los días de partido genera una experiencia genuina y diversa que cultiva el orgullo y el sentido de pertenencia.

El deseo de autenticidad y experiencias personalizadas impulsará la próxima generación de centros, que evitará lo genérico y celebrará lo local. Sea o no una oportunidad de inmersión, interacción o social colectiva, los centros actuales necesitarán adaptarse continuamente a la economía cambiante de cada deporte, brindando al usuario final una experiencia más auténtica y tangible.



Edificios de altura

Las nuevas realidades de la vida vertical

Las necesidades a largo plazo de los inquilinos impulsan el diseño de edificios de altura, con un enfoque desde el interior hacia el exterior que reemplaza las construcciones de formas icónicas. Esto se refleja en el aumento del uso de núcleos de perímetros, desviaciones y divisiones en las torres nuevas. Estas disposiciones centrales ofrecen una gran flexibilidad para adaptar los edificios a los futuros requisitos y facilitar la introducción de escaleras y atrios interiores que conecten los pisos de los inquilinos y brinden ventilación y luz natural.

Las fachadas han dejado de ser solo protección climática, para formar parte de una estrategia energética integral que logre reducir el consumo energético y aumentar los servicios y el confort humano. Las fachadas dobles han facilitado el uso de espacios usables. La nanotecnología hará que las fachadas sean más eficientes desde el punto de vista ambiental. Los materiales nuevos también reducirán el peso de las fachadas

mejorando su rendimiento. La logística, la fabricación y el diseño digital harán que se aceleren los tiempos de construcción de edificios de altura de principio a fin. También prepararán el terreno para las pruebas, los ajustes y el funcionamiento de sistemas cada vez más automatizados, permitiendo que el inquilino ocupe la propiedad de mejor manera y rápidamente.

Las viviendas verticales ofrecen oportunidades para que las ciudades densamente pobladas se ajusten al crecimiento, siendo Asia el impulsador. Pero el mercado de los edificios de altura se expande al tiempo que los inversionitas y desarrolladores asiáticos y extranjeros se trasladan a mercados fuera del país, inclusive Europa y Estados Unidos. Las torres residenciales son una categoría en crecimiento en estos mercados. El acceso del tránsito y un programa de uso mixto (o la cercanía a esos usos) será fundamental para lograr una vida urbana sostenible.

derecha: Torre de Shanghái, Shanghái abajo, de izquierda a derecha: Oficina central del KAFD GCC Bank, Riyadh, Arabia Saudita; Suzhou Zhongnan Center, Suzhou, China; One Museum Place, Shanghái; World Trade Center de KAFD, Riyadh, Arabia Saudita.











Diseño de marca

Compartido y participativo, pero personalizado

Las infinitas opciones, la diversidad socioeconómica, la globalización, la inclusión y el acceso a demanda hará surgir las "micromarcas" que expresen afinidades y valores, en vez de intereses más amplios para segmentos geográficos y demográficos. A medida que el mundo se subdivide, las marcas deberán responder transformándose en marcas más específicas, personalizadas y dirigidas a un público específico. Impulsados por la pasión hacia los segmentos de sus clientes, las marcas pueden construir comunidades sólidas a través de creencias compartidas, tales como el empoderamiento y la conciencia social.

Ahorrar y generar tiempo de calidad será lo más importante para los consumidores. Las personas están dispuestas a pagar por los productos y servicios que le devuelvan su tiempo.

abajo: Identidad y pautas de la marca Melissa McCarthy Esto podría ser un componente de servicio, como un asistente personal virtual o un concierge. Los diseñadores pueden responder creando experiencias y elementos multifuncionales. Los espacios en donde uno pueda "desconectarse" por completo y escapar de la vida digital serán los lujos más importantes que se puedan experimentar.

Para llegar a los consumidores con poco tiempo, las marcas buscarán crear nuevos tipos de experiencias: en tiempo real, por única vez; compartidas, pero personalizadas; y participativas. Las experiencias que forman parte de una rutina que brindan espacios para conectarse con los aficionados que tienen la misma forma de pensar.













arriba: 5th & Broadway, Nashville

Uso mixto

Añadir densidad para agregar valor

Las generaciones más jóvenes, incluyendo a la generación de los Milenios, frecuentemente eligen donde vivirán antes de considerar sus carreras. Como resultado, los entornos para vivir y trabajar se están redefiniendo. Los desarrollos de uso mixto se diseñarán para ser flexibles en este aspecto. Los espacios residenciales y de oficina deberán estar mejor diseñados para coexistir y crear ambientes que funcionen las 24 horas del día, los siete días de la semana.

La próxima generación de proyectos inclusivos será en un "anillo" o "zona" industrial típico que separa el núcleo urbano de la periferia. Esta nueva forma de inclusividad se desarrollará a lo largo de los puntos centrales de servicios de transporte.

Será necesario un punto de vista nuevo y un vocabulario de diseño relacionado con las dimensiones y la incorporación de espacios abiertos y verdes que se puedan recorrer caminando como en la ciudad.

En algunas economías, la oportunidad de la renovación, revitalización y re desarrollo urbano nunca había sido tan grandioso. El uso mixto será la opción a tomar para hacer más con menos en áreas urbanas maximizando los valores de las propiedades a través de la activación, agregando densidad para mejorar en lugar de interrumpir la estructura actual de la ciudad. La rehabilitación respetuosa se ha vuelto la norma, ya que construir en exceso ha demostrado ser menos sostenible. Lo antiguo es el nuevo "nuevo."

Residencial

Adoptar nuevos estilos de vida

En los próximos 10 años, las tendencias constantes de la densificación urbana, suburbana y la urbanización mundial habrán cambiado el paisaje residencial.

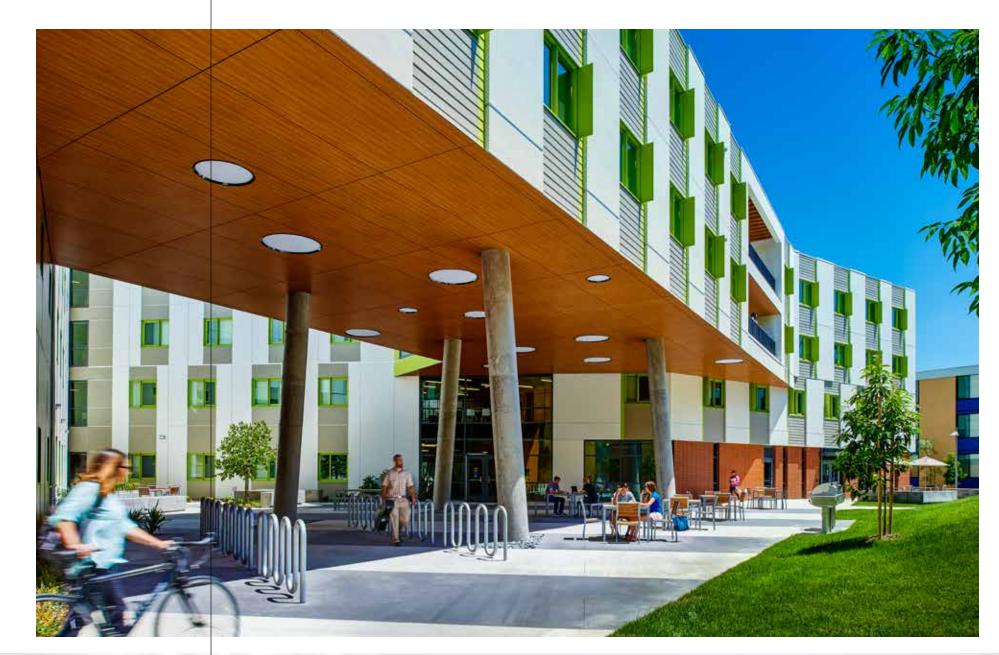
Motivados por la economía de compartir el costo de ser propietario de una residencia, la vivienda comunitaria será aceptable. La disposición en comunidades ofrece beneficios económicos y sociales. Ofertas basadas en comunidades brindan soluciones habitacionales para personas adulto mayor, inquilinos jóvenes y emprendedores, que tienden a preferir las oportunidades para construir relaciones y conexiones casuales. Las personas que comparten el alojamiento comparten una gama de comodidades, pero también cuentan con privacidad.

Los inquilinos y compradores de los mercados urbanos desean opciones que respalden sus estilos de vida sociales, móviles y prácticos. Los cambios en el estilo de trabajo y el estilo de vida aumentarán la necesidad de alojamientos de medio tiempo ya que las personas con estilos de vida móviles buscan lugares que brinden tanto la comodidad de un hotel como el confort y la familiaridad de un hogar. Como respuesta a estos cambios, los desarrollos de

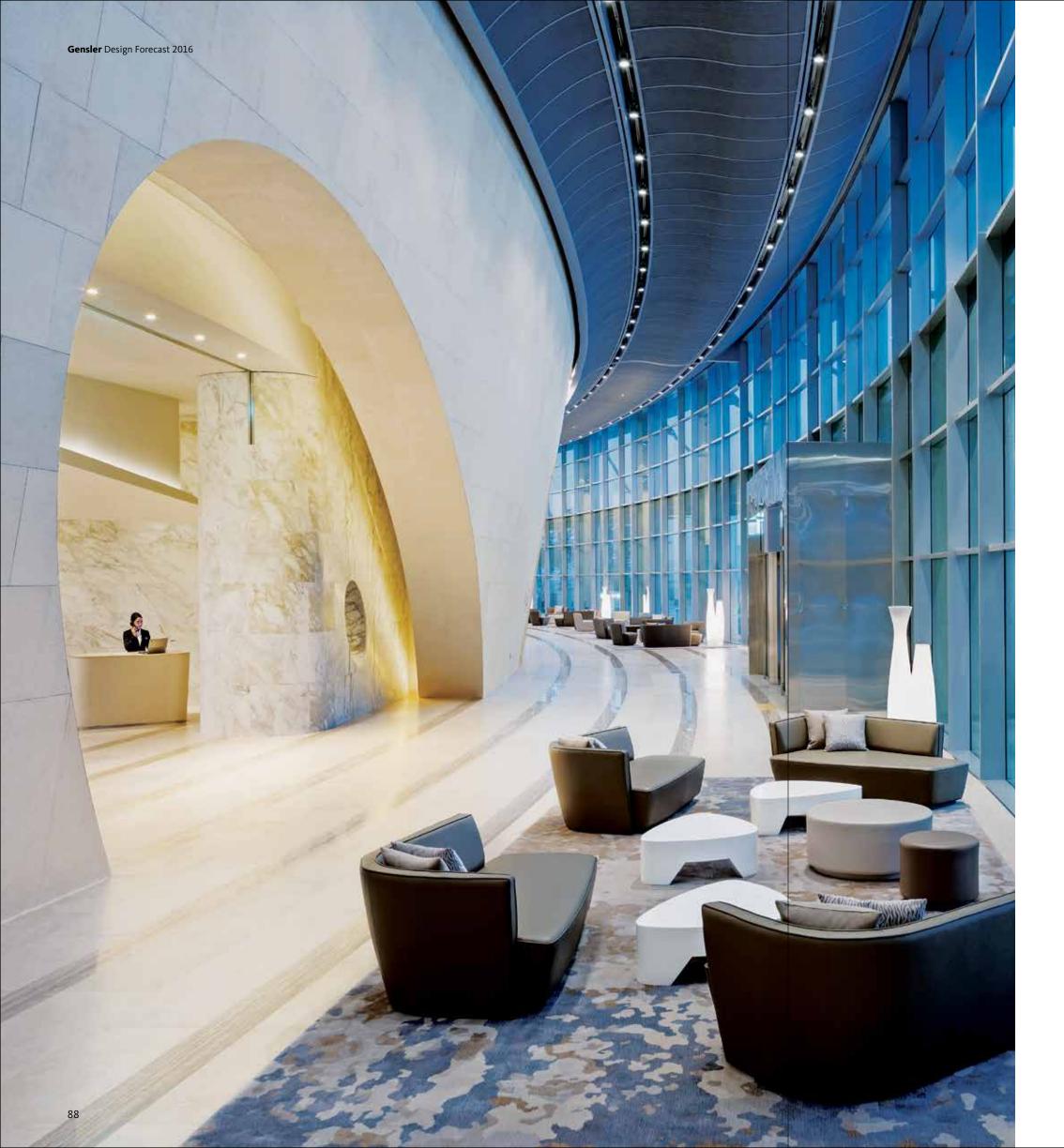
derecha: Biola University Blackstone Residence Hall, La Mirada, CA abajo: Prototipo de casa impresa en 3D uso mixto están introduciendo cada vez más el componente residenciales. Muchos proyectos residenciales nuevos incluyen espacios de oficinas, espacios comerciales y hoteles en una misma cuadra. Los edificios más viejos del centro de las ciudades son ideales para transformarse en alojamientos residenciales, debido a su escala.

Los suburbios no están muertos, pero apetecen las ventajas de la vida urbana. Eso lleva a un mercado residencial emergente, el "uburb," es decir a medio camino entre la ciudad y los suburbios. Algunos grandes empleadores se ubican en estos edificios para aprovechar sus alojamientos, comodidades y la accesibilidad a los sistemas de transporte.

Hay una necesidad gobal de nuevos tipos de entornos informales y formales. Los países en desarrollo tienen preocupaciones especiales: la seguridad de la zona, la estabilidad económica y las condiciones sanitarias. Mediante la cooperación de los gobiernos, los propietarios y los contratistas, los establecimientos informales seguirán surgiendo. Estas viviendas improvisadas también necesitan escuelas, espacios para trabajar, reunirse y acceso a los servicios.







Hotelería

Servir a los viajeros de la próxima generación

Si bien los segmentos de viajeros en la década pasada se clasificaban principalmente en negocios o placer, la próxima generación de clasificaciones de viajes estará más enfocada en los patrones de comportamiento y las expectativas de los viajeros. Los hoteles pueden atenderlas necesidades y características de cada grupo, desde segmentos culturales y étnicos, a cazadores de recompensas y buscadores de capital social. Para servir mejor a estos nuevos segmentos, las marcas de la industria hotelera están desarrollando espacios para "miembros," personas con afinidades fuertes, renovando los programas de fidelidad y creando experiencias exclusivas para crear vínculos y aumentar la cantidad de huéspedes. Están creando espacios que son atractivos para categorías y comportamientos de estilos de vida definidos, en vez de categorías demográficas, lo que permite que las personas

se reúnan en función de las marcas con las que tienen afinidad y según las experiencias que desean tener. Los paquetes personalizados y hechos a medida satisfacen el deseo de los huéspedes de crear nuevas experiencias de inmersión.

La tecnología también está redefiniendo la hotelería. Los servicios de ubicación ofrecen valor agregado a los huéspedes con aplicaciones móviles que reconocen las preferencias y ofrecen beneficios de membresía, tecnología en las llaves de habitaciones y servicios de check in/ check out. Los dispositivos portátiles dentro de la habitación que brindan un control total del ambiente del huésped serán la norma en los mercados de mayor escala.

izquierda: Hyatt Incheon, Incheon, Corea abajo: Hotel Westin y centro de tránsito en el uerto internacional de Denver, Denver





Reporte anual



En nuestro 50 aniversario, sobrepasamos el umbral de ingresos de \$1000 millones por primera vez. Nuestro alcance mundial ofrece nuevas oportunidades para nosotros y nuestros clientes, aprovechando nuestro tamaño, alcance y conocimiento para impulsar la innovación, creatividad y excelencia en el diseño.

Mensaje de la Junta Directiva

Logramos un alto nivel de inovación y creatividad debido a nuestra gran diversidad y escala. Con 46 oficinas en todo el mundo, partimos desde muchos puntos de vista y apoyamos un entorno dinámico donde las ideas se multiplican más rápido y la polinización cruzada se enriquece. Nuestra visión del diseño es holístico y eso nos distingue. Con raíces profundas en la arquitectura, el diseño interior y la planificación, desarrollamos cada proyecto con varios enfoques, desde adentro hacia afuera, desde afuera hacia adentro, de manera integrada y alineado a la marca.

Nuestros ingresos récord nos permiten reinvertir en nuestra plataforma global, respaldar la investigación de clase mundial, el desarrollo de talentos, la entrega de diseño y el futuro de nuestros más de 5000 profesionales para brindar el mejor servicio y los mejores resultados para nuestros clientes. Somos muy fuertes económicamente y no tenemos deudas, aportamos \$45.7 millones en remuneración diferida a nuestros empleados a través de nuestros planes de jubilación internacional, división de las ganancias y ESOP (plan de propiedad de acciones para empleados). Nuestras oficinas locales nos mantienen ágiles, pero además nos brindan una escala que permite que sucedan grandes cosas.



Andy Cohen, FAIAPresidente de la Junta Directiva

Olane

Diane Hoskins, FAIAVicepresidenta de la Junta Directiva



Junta Directiva de izquierda a derecha: John Adams, Judy Pesek, Julia Simet, Jordan Goldstein, Diane Hoskins, Joe Brancato, Andy Cohen, Ray Shick, Robin Klehr Avia, Dan Winey



RANKING MÁS ALTO

Al estar respaldados, seguimos obteniendo el reconocimiento de la industria todos los años.

Architectural Record

Principales 300 empresas de arquitectura de 2015: Empresa general n.º1

VMSD

Principal empresa de diseño de espacios comerciales del Empresa global n.º1

Empresa de arquitectura de edificios ecológicos n.º1 Empresa de arquitectura de universidades n.º1

Las 150 principales empresas de diseño mundiales del 2015: Empresa de arquitectura n.º1

Building Design+Construction

Empresa de arquitectura n.º1

Empresa de arquitectura BIM n.º1

Empresa de arquitectura de centro

300 gigantes del 2015:

de datos n.º1

Interior Design

Principales 100 gigantes del 2015: Empresa de arquitectura n.º1 Empresa más admirada n.º1

Building Design

Las 100 empresas de arquitectura mundiales del 2016 Empresa n.º1

Gensler es líder entre las empresas de diseño y arquitectura a nivel mundial. Nuestra reputación entre colegas y nuestros premios de la industria reflejan el valor que brindamos a los clientes todos los días.

INFORME FINANCIERO

Ampliamos nuestros servicios a 31 áreas de especialización y el total de los ingresos del año fijaron un nuevo record para la empresa.

\$1075 mill.



Aportes a los planes de jubilación internacional y

Gensler es una empresa propiedad de los empleaso mediante las acciones directas y nuestro ESOP

UN AÑO CLAVE PARA LOS PREMIOS DE DISEÑO Y EL RECONOCIMIENTO

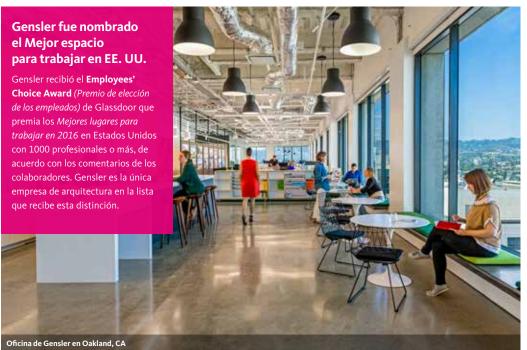
La torre de Shanghái y la torre en PNC Plaza encabezan las listas de las meiores provectos del 2015

La torre de Shanghái destacó en la revista Wired como "Amazing Architecture That Captivated Us in 2015" (Arquitectura sorprendente que nos cautivó en 2015). Architectural Digest destacó la torre en "Seven Buildings That Are Redefining Architecture" (Siete edificios que están redefiniendo la arquitectura). Architectural Review la acreditó como la "ambiciosa arquitectura que distingue a este edificio de todos los demás.

La torre en PNC Plaza se encuentra en la lista "Beautiful Eco-Friendly Office Buildings in the World" (entre los hermosos edificios de oficinas ecológicas del mundo) de Architectural Digest. La torre "redefine la tipología de la Sede Corporativa de los rascacielos urbanos y sube los estándares de las empresas con mentalidad avanzada que usan la arquitectura como un medio de inspiración y facilitan un gran trabajo, dijo el director de diseño y jefe de Gensler, Hao Ko.









'Gensler 50' de Interior Design

Interior Design dedicó su publicación de noviembre de 2015 a hacer un tributo conmemorativo, de principio a fin, como reconocimiento del 50.° aniversario de Gensler, "Gensler 50."

Architectural Record-Good Design is **Good Business**

McCann, Nueva York, NY

Association of Legal Administrators—2015

"ReDesign Law: Office of the Future" (El Rediseño de firmas legales: oficina del futuro)

CODAworx-2015 CODAawards Morrison & Foerster, Nueva York, NY (Comercial)

Contract—2015 Best of NeoCor Tuohy WorkStyles (El mejor de la competencia)

IIDA—2015 Best Interiors of Latin America & the Caribbean

Teatro El Triciclo, San José. Costa Rica (Entretenimiento) Tiendas de los Museos del Banco Central San José, Costa Rica (Espacios Comerciales)

IIDA-2015 Global Excellence Awards Hyundai Card Music Library + Understage, Seúl, Corea del Sur (Entretenimiento)

IIDA—Healthcare Interior Design Town Hall Apartments, Chicago, IL

(Instalaciones de servicios comunitarios)

India Retail Forum—2015 IRA Awards Most Admired Retailer of the Year Raymond Ready to Wear, Bangalore, India (Concepto innovador)

Interior Design—Best of Year Awards Hyundai Capital Street, Seúl,

Corea del Sur (Belleza) Grove by Sixinch (Innovación ecológica) Tuohy WorkStyles (Muebles: Contacto/con espacio para almacenamiento)

Interior Design—MakeItWork Awards

Hyundai Card UX Lab. Seúl. Corea del Sur (Oficina tecnológica, pequeña) Tech 101 Environmental Marketing (Marketing ambiental), San Francisco, CA (Gráfica) SymFit at Symantec, Mountain View, CA (Gimnasio/Estudio de yoga) Hyundai Capital Europe, Frankfurt, Alemania (Escalera)

Stinson Leonard Street, ciudad de Kansas, MO (Escalera)

London First—2015 London Planning **Awards: Best Conceptual Project**

(Mejor proyecto conceptual) The London Underline, Londres

New London Architecture—New London Awards 2015

UBM. Londres (Interiores de oficinas)

Nikkei Inc. and New Office Promotion Association-2015 Nikkei New Office **Award**

Oficina central de CBRE, Tokio, Japón Citi Shinjuku, Tokio, Japón Edelman Japan, Tokio, Japón Oficina central de Yanmar, Osaka, Japón

Retail Design Institute—2015 International Store Design Awards

Tienda principal de Harman International. Nueva York NY (Innovación de integración digital) Holly Hunt Showroom, Dalas, TX (Espacios de marcas) Timbuk2, Chicago, IL

Society of American Registered Architects—2015 Celebration of Architecture and Design

(Innovación de sustentabilidad)

Oficina central de Condé Nast. Nueva York, NY

Gensler DESIGN EXCELLENCE AWARDS



Premios de Gensler a la excelencia en el diseño Subimos los estándares del diseño, mostramos nuestro mejor trabajo.

Hoy en su 16avo año, el programa de los Premios de Gensler a la excelencia en el diseño (Gensler Design Excellence Awards, GDEA) ayuda a establecer un estándar al que todos nuestros equipos de diseño pueden aspirar. Dentro de la empresa, genera entusiasmo por el diseño, crea conciencia acerca de nuestros proyectos más importantes y provoca conversaciones en relación al diseño en decenas de oficinas de Gensler en todo el mundo. En las primeras etapas del proceso de revisión, cada región de la empresa evalúa los posibles proyectos. Luego, un jurado de expertos de la industria somete a revisión una lista de los mejores trabajos, alrededor de 130 proyectos, y toma una decisión final que comparten en una transmisión en vivo con toda la empresa.

De las 30 presentaciones seleccionadas en 2015 para recibir un premio o una mención de honor, dos se destacaron en su área como "Best of Show," la Sede corporativa de Condé Nast en Nueva York y la Sede corporativa de Hyundai Capital Europe en Fráncfort, Alemania. Los proyectos restantes destacaron la variedad del trabajo de la empresa, desde una colección de 32 logotipos a un plan para un vecindario en Shanghái.

GALARDONADOS GDEA 2015

Lynn University International Centro de negocios An' Kang Yuan Neighborhood Puente peatonal

Estadio La Rinconada Interior Design 30 on 30 Hyundai Card Music Library + Casa impresión en 3D

Sede corporativa de Condé Nast Hvundai Motor America Warner Music Group Global Sede corporativa Cushman & Wakefield

Best of Show

Hyundai Capital Europe

Samsung Meatpacking District

Sede corporativa

SymFit at Symanted

Tableau West Dock Oficina editorial de la revista

Sede corporativa de Condé Nast Hyundai Capital Europe Sede corporativa

Vistamar Fase 2 Roval Caribbean Entertain Estudio de producción en FIU Samsung User Experience

Premio 'Marcar la diferencia'

Cambridge Elementary Project Color Corps





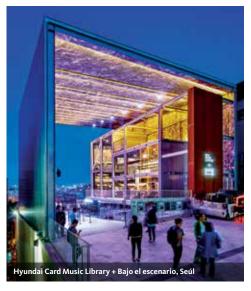














Jurado de GDEA 2015



Carlos Salcico CMO y director de El Palacio de Hierr



Cathleen McGuiga



Eiecutivo de provecto







de arquitectura y



Vicepresidenta ejecutiva/ CEO, IIDA







Fundador, Orlando Diaz-Azcuy





Premios Gensler a la investigación + innovación Celebrando el espíritu de invención y exploración.

Gensler fomenta una cultura de investigación que promueve la invención, experimentación, creación de prototipos y solución creativa de problemas en toda la firma. El programa de Premios Gensler a la investigación + innovación (GRIA), a través de un jurado externo, evalúa y celebra los proyectos en toda la firma e individuales basados en la investigación e innovación. El programa alienta el diálogo y el debate sobre la investigación y la innovación, a la vez que sirve de foro para el dialogo con nuestros colegas, a fin de desarrollar un punto de vista más centrado que sirva mejor las necesidades de nuestros clientes.

De los 140 proyectos presentados, 74 fueron evaluados por el jurado. Siete proyectos de investigación y seis de innovación fueron premiados. Se reconocieron dos como los mejores en sus categorías: La evolución del Espacios de trabajo en la India como "Mejor en investigación" y el Programa de Desarrollo Estratega de Diseño (DSD, por sus siglas en inglés) como "Mejor en innovación."

GALARDONADOS CON LOS GRIA 2015

Investigación:

De los datos al espac

Infraestructura de navegación para las Olimpiadas de Tokio Acelerador de conocimientos para materiales de construcción

Microsoft SMSG Global Research

Relaciones gubernamentales en mercados emergentes

Investigación publicada: Ambient Learning

lejor en investigación:

La evolución de los espacios de trabajo en la India

Innovación

Conjunto de herramientas de rendimiento para el diseño

Estadio La Rinconada

Visualización generativa de datos para información

financiera confidencial Cliente de servicios

Antonomic local

Al tesama local

Programa de desarrollo de diseño estratégico

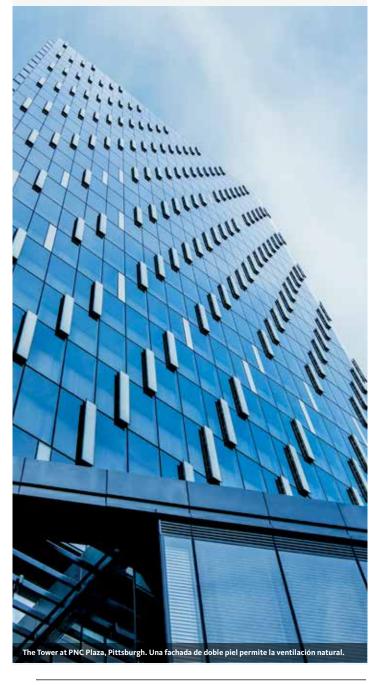
(por sus siglas en inglés DSD)











Jurado de GRIA 2015



Howard Pulchin
Director global, Estrate
creativa y comunidad,
APCO Worldwide



Chuck Watte Director Senio Hines



Catedrática asistente, Florida State University



Scott Braley
Director consultor,



J. Walker Smith
Presidente ejecutivo,



Robert Cassidy
Jefe de redacción,



obert Cassidy fe de redacción, uilding Design+Construction

Programa de investigación de Gensler Financiamos estudios de investigación que generan nuevos conocimientos e informan nuestras estrategias de diseño.



Las firmas de diseño se construyen sobre la base de capital intelectual. por ello hacemos una inversión significativa en la investigación, para aumentar nuestros conocimientos.

Los resultados maximizan el impacto de nuestras estrategias de diseño, ofrecen soluciones a problemas de necesidad apremiante, y elevan la conversación con nuestros clientes. Este año, Gensler financió 33 proyectos de investigación, conformados por equipos internos de nuestras oficinas alrededor del mundo y de las diversas áreas de especialización. Estos subsidios apoyaron una amplia gama de estudios, que incluyeron un análisis del futuro de los museos, un kit de herramientas para la modernización de zonas rurales en proceso de rápida urbanización y crecimiento económico, investigación sobre la reutilización y adaptación de instalaciones

médicas, y otros. Para compartir nuestros resultados, en el 2016 publicaremos la segunda edición del Gensler Research Catalogue (Catálogo de investigación de Gensler), resaltando el trabajo de cientos de profesionales en todo el mundo.

El reconocimiento de nuestras iniciativas de investigación es un referente importante. Recibimos el Premio IDEA 2015 de la Asociación de Administradores Jurídicos (ALA, por sus siglas en inglés), por "ReDesign Law: Office of the Future" (El rediseño de firmas legales: La oficina del futuro), una colaboración de investigación entre ALA y Gensler que produjo una exhibición temporal y un sitio web (redesign-law.com) sobre los espacios de trabajo en el sector legal. En el Reino Unido, nuestra visión para mejorar la experiencia del transporte público en Londres—conocida como The London Underline (La línea subterránea de Londres)—recibió el premio al Mejor proyecto conceptual en los Premios de Planificación de Londres. Gensler propuso transformar los túneles antiguos del sistema de metro de Londres en rutas seguras y atractivas para ciclistas y peatones.

Una de nuestras iniciativas más fascinantes en el 2016 es el Índice de Diseño Experiencial, un nuevo proceso que estamos creando para evaluar las conductas, valores y emociones de los consumidores y conectar estos factores con espacios físicos. Estamos usando como referencia marcas que son muy reconocidas por brindar experiencias excepcionales a sus clientes y hemos iniciado mesas redondas con clientes para explorar las dimensiones fundamentales de la dinámica del consumo y las respuestas de diseño.

Encuesta de Espacios de Trabajo 2016.

Los nuevos resultados indican que uno de cada tres empleados trabajan en espacios que equilibran el enfoque y la colaboración de modo eficaz-un aumento de uno de cada cuatro registrados en el 2013.

La Encuesta de espacios de trabajo que se realizará en Estados Unidos en 2016 captará las respuestas de 4.000 empleados de oficina y se apoyará en las ediciones anteriores de la encuesta. Asimismo, realizaremos una nueva encuesta en el Reino Unido y nuestra primera encuesta en Asia. con empleados en seis ciudades del continente asiático. También lanzaremos un Índice de desempeño de espacios de trabajo[®] (WPI. por sus siglas en inglés) actualizado, para crear una herramienta de evaluación de pre- y postocupación experiencial para los clientes. Casi 190.000 encuestados han completado el WPI, pudiéndose afirmar que se ha convertido en el contenedor más grande de información de conocimiento sobre la eficacia en el espacios de trabajo



Anticipando el futuro de ciudades "hackable"

Uno de nuestros equipos mundiales examinó cómo los edificios de oficinas—y distritos urbanos—se amoldarán para adaptarse a las cambiantes demandas laborales. En un análisis de 20 ciudades, examinaron como pueden reconfigurarse, o "hack" las estructuras existentes para albergar una mezcla diversa de usos y una gama de inquilinos. Varios escenarios especularon cómo los edificios infrautilizados existentes podrían transformarse en nuevos espacios de trabaio, especialmente convirtiendo los edificios de oficinas de un solo uso en proyectos de uso mixto.



Marcando la diferencia Gensler está comprometido a crear un impacto positivo a través del diseño socialmente consciente y el compromiso de participación cívica.

Somos una red mundial de diseñadores y defensores que trabajamos para ayudar a nuestras comunidades por medio del voluntariado, servicio y trabajo pro bono. Utilizamos el diseño para crear ambientes sanos, fuertes e inclusivos.

Como firma, aborbamos la resiliencia en todas las escalas. En el 2015, Gensler debutó con The Tower at PNC Plaza en Pittsburgh, la cual se convirtió en un nuevo referente como uno de los edificios de altura más ecológicos del mundo. Creemos que las próximas oportunidades en sostenibilidad radican en comunidades resilientes y en diseño "netzero." Proyectos tales como la oficina de Glumac en Shanghai, la cual se encuentra en el proceso hacia la certificación como el primer proyecto del Desafío de Edificios Vivientes en Asia (Living Building Challenge), y la sucursal de energía "net-zero" del PNC Bank en Fort Lauderdale, Florida, intentan lograr mayores metas de neutralidad climática y sostenibilidad a largo plazo.

La resiliencia también busca fortalecer a las comunidades tanto económicamente como socialmente. Se trata de hacerlas viables para el futuro—hacerlas duraderas para que puedan florecer. Como diseñadores y residentes, ayudamos a moldear la trama urbana de nuestras ciudades. Empleamos el diseño como un catalizador para reimaginar espacios públicos y transformar nuestros barrios—ya sea aportando diseño urbano a comunidades abandonadas en Baltimore o asociándonos con Rockaway Waterfront Alliance y Design for America para dar una nueva visión al futuro de Far Rockaway en la Ciudad de Nueva York, un barrio destruido por el Huracán Sandy.

Por medio de asociaciones con organizaciones con ideas afines tales como ACE Mentor Program of America, City Year, IIDA, y Project Color Corps, Gensler amplía el impacto, apoya a la juventud marginada, desarrolla soluciones de diseño y hace de mentor para generaciones futuras. En nuestros proyectos y nuestro trabajo diario, Gensler crea cambio positivo y duradero.















Directores Ejecutivo

Andy Cohen, FAIA, IIDA Diane Hoskins, FAIA, IIDA, LEED AP

lunta Directiva

Iohn Adams, AIA Robin Klehr Avia, FIIDA Joseph Brancato, AIA Andy Cohen, FAIA Jordan Goldstein, AIA, IIDA, LEED AP Diane Hoskins, FAIA, IIDA, LEED AP ludy Pesek, FIIDA, LEED AP Ray Shick, AIA Julia Simet, IIDA, LEED AP Daniel W. Winey, FAIA, IIDA, LEED AP

M. Arthur Gensler Jr., FAIA, FIIDA, RIBA

Philip Gillard, RIBA Chris Johnson, RIBA Mable So

Richard Macri

Stephen Swicegood, FAIA, IIDA, LEED AP Ed Grun, AIA Todd Runkle, CID, IIDA

Chris Banks, AIA, IIDA, LEED AP lames S. Camp. AIA. LEED AP Ehren Gaag, AIA, LEED AP Peter Stubb, AIA, LEED AP lames Wallace, AIA, LEED AF

Smita Gupta Ray Shick, AIA

Ray Shick, AIA

Emma Chang Jerry Hung

Duncan Swinhoe, RIBA

Todd Dundon, AIA, LEED AP Alex Fernandez, AIA I.E. Finn III. AIA. I FFD AP Kenneth I. Fisher, FAIA, LEED AP Douglas C. Gensler, AIA leanne M. Nutt. IIDA Arlyn Vogelmann

John W. Gaulden, AIA, LEED AP Ernest Muñoz, AIA, LEED AP Whitley Wood, IIDA, LEED AP

Sarah Bader, CID, IIDA, EDAC, LEED AP Todd Baisch, AIA, LEED AP David Broz, AIA, LEED AP Bob Clough, FAIA, LEED AP Kyle Davis, AIA, LEED AP Tama Duffy Day, FIIDA, FASID, LEED AP Anne Gibson, IIDA, LEED AP Russell Gilchrist, AIA, ARB, RIBA Todd Heiser Helen Hopton, LEED AP Lamar A. Johnson, AIA, LEED AP Nila R. Leiserowitz, IIDA, FASID Steve Meier, LEED AP Jim Prendergast, FAIA, LEED AP Grant C. Uhlir, AIA, LEED AP Brian Vitale, AIA, LEED AP Benjamin Ward, AIA, LEED AP Aleksandar Sasha Zeljic, AIA, LEED AP

Mariela Buendia-Corrochano, LEED AP

Ross Conway, AIA, LEED AP Zach Edwards, AIA, LEED AP Christopher Goggin, Assoc. AIA, LEED AP Barry Hand, AIA, LEED AP Ted Kollaja, FAIA Paul Manno, AIA, IIDA Judy Pesek, FIIDA, LEED AP Cindy Simpson, IIDA, LEED AP

Ion Gambrill, AIA, LEED AP Brent Mather, AIA, LEED AF

William Hartman, FAIA, LEED AP

Philip Gillard, RIBA

Chris Iohnson, RIBA

Callum D. MacBean, RIBA

Marilyn Archer, FIIDA, RID, LEED AP Stephanie Burritt, RID, David J. Calkins, FAIA, RID, LEED AP James F. Furr. FAIA. RID Gerald Gehm, AIA, LEED AP John Haba, AlA Kimberly Hickson, FAIA, LEED AP Steve Hudson, CPA Greg LaCour, AIA, LEED AP Bonny J. McLoud, AIA, RID, LEED AP Peter Merwin, AIA Edward Muth, AIA, IIDA, LEED AP Nancy L. Nodler, RID C.K. Pang, AIA, RID, LEED AP Raffael Scasserra, AIA, LEED AP Hal B. Sharp, AIA, LEED AP Dean Strombom, AIA, LEED AP Kristopher M. Stuart, AIA, LEED AP Craig Taylor, AIA, RID, LEED AP Rives Taylor, FAIA, LEED AP

Nila R. Leiserowitz, IIDA, FASID

Lisa Pope-Westerman, Assoc, AIA, IIDA

Beth Campbell, AIA, LEED AP Stephen Ranck, AIA, LEED AP

Enrico Caruso

Jane Clay Richard Harrison, ARB, RIBA Chris Iohnson, RIBA Tom Lindblom, LEED AP Krista Lindsay Ian Mulcahe Trevor Oldridge Lukasz Platkowski, ARB Tario Shaikh José Sirera, RIBA Philip Tidd Jon Tollit, ARB, LEED AP Fergal Walsh

John Adams, AIA Marty Borko, Assoc. AIA Barbara Bouza, AIA, IIDA, EDAC, LEED AP Elizabeth Brink, Assoc. AIA, EDAC, LEED AP Christopher Coldoff, IIDA, CID, LEED AP Barbara Dunn, FIIDA, CID

Jonathan Emmett David Glover Arpy Hatzikian Thomas S. Ito, AIA, LEED AP Rob Jernigan, FAIA, LEED AP Nathan Kim. AIA. I FFD AP Stephanie Koenig, Assoc. AlA Kap Malik, FAIA Invin Miller, Assoc, AIA Philippe Paré, AIA Lee Pasteris **Duncan Patersor** Carlos Posada, IIDA, LEED AP Kevin Rosenstein Olivier R. Sommerhalder, AIA Eric Stultz, AIA, LEED AP

Thomas A. Sze, AIA Keith Thompson, AIA, LEED AP Ronald F. Turner, FAIA, LEED AP Steven Upchurch, AIA Gene Watanabe, AIA, LEED AP Li Wen, AIA Michael White, AIA Warwick Wicksman, AIA

John Wiedner, Assoc. AIA, LEED AP Terence Young, AIA, LEED AP

Diana Farmer-Gonzalez, Assoc. AIA, IIDA Walter Trujillo, AIA, LEED AP

Bill Lyons, Assoc. AIA, IIDA, LEED AP

Steve Bitterman, AIA Reid Brockmeier, AIA Dana Nalbantian, Assoc. AIA Brenda Nyce-Taylor, IIDA, LEED AP

lean Anderson

Robin Klehr Avia, FIIDA Brian Berry, AIA, LEED AP Joseph Brancato, AIA Iohn Box Bricker Marc Bruffett Maddy Burke-Vigeland, AIA, LEED AP Becky Button, IIDA, CID, LEED AP Amanda Carroll, IIDA, CID, LEED AP Robert Cataldo, AIA Kathy A. Diamond Sonya Dufner, FASID David W. Epstein, AIA, LEED AP Robert Fuller, AIA Andrew Garnar-Wortzel Michael Gatti, AIA Rocco Giannetti, AIA, LEED AP Lvdia H. Gould, IIDA, CID Jan L. Gross, AIA Leslie J. Jabs, AIA Kathleen M. Iordan, AIA, IIDA, CID, LEED AP Joshua Katz, AIA Ambrose Aliaga-Kelly, AIA

Thomas A. Lanzelotti, AIA, CSI Joseph Lauro, AIA, LEED AP EJ Lee, IIDA, LEED AP Laurent Lisimachio, IIDA, DESA, LEED AP Kenneth Lunstead, AIA Carlos Martinez, AIA, FIIDA, LEED AP Mark Morton, IIDA Molly Murphy, Assoc. AIA, LEED AP Paul Murphy, CPA Beth Novitsky Amanda Ramos

Keith Frome Rosen, AIA Johnathan Sandler Stefanie Shunk, IIDA Iulia Simet, IIDA, LEED AP Thomas Vecchione Peter Wang, AIA, LEED AP

Edward Wood, IIDA

Kimberly Graham, CID, LEED AP David Lovola, AIA, IIDA, LEED AP Sandi Warneke, IIDA, CID, LEED AP Chip Williams, LEED AP James E. Young, ASID, CID

Peter Weingarten, AIA, LEED AP Doug Wittnebel, AIA, IIDA, LEED AP

Kenneth P. Baker, Assoc. AIA, IIDA, Assoc.

Beth Harmon-Vaughan, PhD, Assoc. AIA, FIIDA, LEED AP Jay Silverberg, AIA

Douglas C. Gensler, AIA

Chad Parker, AIA, LEED

Bruce Bartolf Janine Pesci Ken Sanders, FAIA Daniel W. Winey, FAIA, IIDA, LEED AP

Darrel Fullbright, AIA, LEED GA Tom Heffernan, AIA, LEED AP J. Kevin Heinly, AIA, LEED AP Scott L. Peterson, AIA, CID, IIDA

Michael Bodziner, CID, LEED AP Lisa Bottom, IIDA, LEED AP Barry Bourbon, AIA, LEED AP Cathy Bregenzer, AIA, LEED AP Collin Burry, FIIDA, LEED AP

Julia Campbell, RIBA, LEED AP Scott Dunlap, AIA, LEED AP Dian Duvall Jeff Henry, CID Randy Howder, LEED AP Hao Ko, AIA, LEED AP Melissa Mizell, LEED AP Ioan Price, MCR, IIDA Tina Riedell Kirsten Ritchie, PE, LEED AP Gervais Tompkin, AIA, LEED AP Benedict Tranel, AIA, LEED AP Steve Weindel, AIA, LEED AP Douglas Zucker, AIA, IIDA, LEED AP

Christine Laing, AIA, LEED AP Kevin Schaeffer, AIA, LEED AP

Samuel Bermúdez Richard Hammond, AIA

Robin Klehr Avia, FIIDA Joseph Brancato, AIA

Susana Covarrubias, IIDA Rvan Haines, LEED AP Sidney L. Scarboro, AIA Karen H. Thomas, AIA Chad Yoshinobu, AIA, LEED AP

Ray Shick, AIA

Shamim Ahmadzadegan, AIA, LEED AP Chuck Albright, AIA Tim Etherington, IIDA, BIID Jennifer Liu, LEED AP Ray Shick, AIA Hasan Syed, GBCA, GMRAIA, AACA

Haiwen Luo, CPA, FCCA Michael Wiener, LEED AF

Ray Shick, AIA

Bert Oliva, IIDA

Daichi Amano, AIA, LEED AP Nachiko Yamamoto, AIA, 1stCl RA, LEED AP

Eric Ginsburg

Lisa Amster, AIA, LEED AP Sumita Arora, LEED GA Pat Askew, AIA, LEED AP

Kenneth P. Baker, Assoc. AIA, IIDA, Assoc. Jeff Barber, AIA, LEED AP Carlos A. Cubillos, LEED GA Laura DeBonis, AIA, LEED AP Donald Ghent, AIA, CSI, LEED AP Jill Goebel, IIDA, LEED AP Jordan Goldstein, AIA, IIDA, LEED AP Francisco Gonzalez, LEED AP William Hooper, Jr., AIA, LEED AP Kate Kirkpatrick Steven Martin, AIA, LEED AP Ty Osbaugh, AIA, LEED AP Robert A. Peck, Hon. AIA, Hon. ASLA Janet Pogue McLaurin, AIA, IIDA, LEED AP Dee Rendleman, Assoc. AIA, CPA Theresa Sheils, AIA, LEED AP Tom Shen, Assoc. AIA, LEED AP Deanna Siller, LEED AP Timothy Taylor, AIA John Thomann, AIA, IIDA, CID, LEED AP

Ioanne Weston, LEED AP

James Williamson, FIIDA, LEED AP



2.77]

Akerman Senterfit

Akin Gump Strauss Hauer & Feld LLP

Al Khozama Management Compar

AKF Group LLC

Al Tavvar Group

Alaska Airlines

Alcuin School

Alfieri, LLC

Alibaba Group

AlixPartners

Allegiant

Allen & Co. Allen Matkins

Alameda Food Bank

Albee Development LLC

Alberta Medical Association

Alfred Williams & Company

Alliance Diversified Holdings

Alliance Realty Partners LLC

Alliance Residential Compan

All Inclusive Collection

All Web Leads, Inc.

Alliance Partners

Allied London

Allied Properties REIT

Alston & Bird LLP

Alvarez & Marsal Amble Ventures

Altola Company Limited

Amec Foster Wheeler

Amegy Bank N.A.

American Airlines

American Beacon

American Express

Medicine

The Ambrose Monell Founda

American Assets Trust, Inc.

American Bureau of Shipping

American Electric Powe

American Gaming Systems

American Gas Association

American Hospital Dubai

American Journal Experts

American Realty Advisors

American Realty Capital

American Red Cross Greater New York

American Society of Landscape Architects

American Kennel Club

Altivia

Akridge

Alcoa

Alcon

clientes actuales de Gensler, en todos los sectores del mercado y en ciudades y regiones de todo el planeta.

1199SEIU United Healthcare Workers 1st Financial Bank USA 21st Century Fox 22squared 319 West LLC 360 Sweater 3CDC 3D Systems 3W Management 44 Union Square 510 West 22nd Street Partners LLC 511 Group, Inc. 555 12th REIT, LLC 5718 Westheimer Road Investors LP The 614 Company

9303 New Trails Holdings, LLC

9's On The Mall

A&B Properties, Inc.

A.T. Kearney

A+D Architecture and Design Museum AAA Northern California, Nevada & Utah AB Global AbbVie Abdul Latif Jameel Abercrombie & Fitch The Abraai Group ABS-CBN Broadcasting Corporation Academy of Motion Picture Arts and Sciences Acadian Asset Management LLC Accenture ACI Worldwide Ackerberg Acme Brick Adams and Reese LLP Administrative Office of the United States Courts Adobe Systems Incorporated AdvaMed Advent Software Inc. Advocate Health Care ΔFRΔS Aetrex Worldwide, Inc. Affiliated Engineers, Inc Age of Learning, Inc. / ABCmouse.com Agency 720 Agro Chagres S.A. AINET Air Liquide USA LLC Air New Zealand Airport Terminal Services Airports Authority of India Aitken Aitken Cohn

AIU Insurance Company

Akamai Technologies

Alecta Real Estate Investment, LLC Alexandria Real Estate Equities, Inc. Alliance for Downtown New York The Alliance for Sustainable Colorado The Al-Rai Real Estate CO. W.L.L AltaSea at the Port of Los Angele American Association of Physicists i American City Business Journal American Fund U.S. Investments L.P. American Liberty Hospitality, Inc. American Museum of Natural History American Psychological Association AstraZeneca ΔΤΑΤ

American Theme Park Funds Managemen American Writers Museum Foundation Americas Styrenics LLC Amerlux LLC Amherst Holdings LLC AMP Capital Ampush Media, Inc. AmWINS Group, Inc. Anadarko Petroleum Corporati Anaheim Capital Partners ANBTX Insurance Services Anchor Executive Center Andrews Kurth LLP Angel-in-us Coffee Angelo Gordon Inter Anhui Qiantang Investment Co., Ltd. Annie E. Casey Foundation Annunciation Orthodox Schoo **Anschutz Entertainment Group** Antelope Valley College Antenna Antioch University Apache Corporation Apollo Education Group Apollo Global Management, LLC AppDynamics Apple Inc. APSI Construction Management AR Capital Aramark ARB Properties Arbor Place Strategic Planning S Arcadia Group Limited **ARCC Holdings** ArcLight Cinema Compan Arden Realty Área D Inmobiliaria ARES Capital Corporation Ares Management LLC ARIST Medical Education Corporatio Arista Networks, Inc. Arizona Central Credit Union Arizona State University The Ark Developmen ARK Group Arora Engineers **Arqaam Capital Limited** Art Institute of Chicago Artisan Partner ASB Real Estate Investm ASCO Valve, Inc. ASML Asphalt Green Asset Strategies Associação Paranaense de Cultura—APO The Associated: lewish Communit Federation of Greater Baltin Astex Pharmaceuticals

Athletic Propulsion Labs

Atkinson Toyota of South Dallas Atkore International Atlanta Tech Village Atwood Oceanics Auckland International Airport Limited Augsburg Fortress Augusta National Golf Club Auraria Higher Education Cente Austin College Austin Convention Enterprises Inc., Hilton Austin Austin-Bergstrom International Airpor Auto Mercado Autodesk Inc. AutoNation AvalonBay Cor Avic Real Estate Holding Co. Ltd. Axis Communications Azinko Holding **B&G Partners Limited** B.M. Holding Co., Ltd. Babson Capital Babson College

Bacardi

Baccarat, Inc.

Back 40 Mercantile

Backyard Partners LLC Bad Boy Entertainment Baird Capital Partners Europe Baker & McKenzie Baker Botts Baker, Donelson, Bearman, Caldwell & Berkowitz, P.C. **BakerHostetle** Balfour Beatty Construction Ballentine Vinevards Ballmer Group Balmer Parc LLC Banca Popolare di Milano S.c.a.r.l. Ranco Itari Bancroft PLLC Banfield Pet Hospita Bank of America Bank of the West **Banorte Securities Inter** Barclays Bare Escentuals Beauty, Inc Bareeq Al Retaj Barneys New York Barnhill Contracting Company Baron Capital, Inc. The Barone Group Barringer Construction Bartlit Beck Herman Palenchar & Scott LLP BASE Corporation Bassford Remele

de las 100 principales empresas mundiales de la revista Fortune son clientes de Gensler.

Baylor Health Care System Baylor University BBL Inc. **BBVA Compas** BDO USA, LLP Be Essence Sportswear Beacon Capital Partners **Beaufort Jasper Higher Education** Becker Interests LP Beecken Petty O'Keefe & Company Behringer Harvard Beijing Capital Land Ltd. Beijing Cheng Tong Hua Yi Real Estate Beijing Construction Engineering Group Beijing Enterprises Group Real-Estate Co., Beijing Enterprises Real Estate Beijing Hevu Real Estate Development Co., Beijing Huaisheng Youth Plaza Real Estate Co., Ltd. Beijing Investment Promotion Bureau Min lia Real Estate Development Beijing Jingyan Real Estate Beijing Qianjing Real Estate Development Co., Ltd. Beijing Wangfujing Department Store Group Co., Ltd. Beiqi Foton Motor Co., Ltd. Bel Air Investment Advisors Benchmark Development Benchmark Hospitality Internationa Benet Academy **Bentall Kennedy Bentley Prince Street** Bergdorf Goodman Berkeley Research Group, LLC Bernstein Management Corporation Bessemer Trust Beverly Hills Investment Co., LLC **RHP Rilliton Big East Conference Big Rock Partners Biggins Lacy Shapiro & Company** BILCO Bilgili Holding Bingham McCutchen LLP Biola University BioMed Realty Trust, Inc. BIT Playhouse Bixby Land Company Bl's Restaurants Black Forest Ventures LLC BlackRock, Inc. The Blackstone Group Blake, Cassels & Graydon LLP Blank Rome LLP Block Constructora S.A.

Bloom Properties

Bloomin' Brands, Inc.

Bloomsburg Carpet

Blue Sky Capital

Blue Shield of California

Blue Star Developmen

BMS Management, Inc.

BMC Software, Inc.

BNP Associates, Inc.

Boardwalk Ferrari

BNY Mellon

Body Kinetics

Bobrick

Boingo Wireless Bolon Bond Companies Booking.com Bookspan Borden Ladner Gervais LLP BorgWarner **Boston Consulting Group** The Boston Globe Boston Properties, Inc. **Boston Scientific Corporation Bottle Rocket Boulevard Nightlife Group Boy Scouts of America** BoyarMiller Boyd Martin Construction LLC BP plc Bracewell & Giuliani Bradbury Development Ltd. Bradley Consulting Group **Brailsford & Dunlavey** Brand USA BrandApart Brandywine Realty Trust Brause Realty BRE Properties, Inc. B-Reel BreitBurn Inc. **Bretton Woods Recreation Center** BridgeForth Capital **Briggs & Stratton Bristol-Myers Sauibb British Airways** British Land RRITT The Broad Art Foundation **Broad Green Pictures** Broadcom

Brooklyn Brewery

Brooks Sports, Inc.

Brown Rudnick LLP

Brown University

Brunello Cucinelli

Brvan Cave LLP

Buick

Bunkhouse

Buch Construction

Buckingham Companies

Burberry International

Burns & McDonnell

Burr Pilger Mayer, Inc.

Business Interiors by Staples

Buro Happold

Burger Heaven & CoolMess

Burr Computer Environments, Inc.

Building and Land Technology

Bunker Hill Community College

Leonard LLP

The Body Shop The Boeing Company Bradford Commercial Real Estate Services Brazos Riverfront Development, Ltd. Brenham Main Street Historical Preservation, **Brookfield Global Integrated Solutions Brookfield Office Properties**

C C. Anthony C.J. Segerstrom & Sons C.W. Driver Cabletica Cadillac Cadillac Fairview Corporation Caesars Entertainment Caesarstone Canada Cafritz Investments Cain Hoy Enterprises Caliber Home Loans California Baptist University California College of the Arts California Fish Grill California Hospital Medical Center California Institute of Technology California State Polytechnic University, California State University Office of the Chancellor California State University, Fullerton California State University, Long Beach California State University, Northridge California State University, San Bernardino California State University, San Marcos Camden Property Trust Camelback Esplanade Cameron Cameron McKinney LLC Canary Wharf Group plc Candlewick Press Canon Cape Cod Five Cents Savings Bank Capgemin Capital Associates The Capital Group Companies, Inc. Capital One CapitaLand Capitol Broadcasting Company Caplin & Drysdale, Chartered Capstone CMA, Inc. Carlson Carlton Strategic Ventures, LLC Brookfield Residential The Carlyle Group Carnival Cruise Lines The Brooklyn Hospital Center Carr Properties Carrefour Brooks, Pierce, McLendon, Humphrey & Cartica Management, LLC

Cartier

Caruso Affiliated

Cassidy Turley

Castlight Health

Caterpillar

CB&I

CBRF

Casanova Pendrill

Casino de Monterrey AC

Catamount Constructors, Inc

The Catholic University of America

CCCC South Investment & Development

Cathay Pacific Airways

The Cato Corporation

CBRE Global Investors

CBS Corporation

Co., Ltd.

CDK Global

Cencosud CenterCal CH2M Hill Chai Tai Chevrolet Chilli Beans Chrysler CIFI Group CIM Group

citizenM Hotels

Citizens Financial Group, Inc.

Cedars-Sinai Medical Center Cengage Learning, Inc. Cenovus Energy, Inc. Center on Halsted Centerbridge Partners LF CenterPoint Energy Central Health Central Houston, Inc Central Intelligence Agency Centro Internacional de Negocios y Exposiciones de Bogotá—Corferias Century 21 Department Stores Century Pacific LLP Cerberus Capital Manage Certain Affinity Certified Moving & Storage Co., Inc. Chadbourne & Parke LLP The Chagoury Group Champion Partners Changsha Meixi Lake Real Estate Changsha Xiandao Land Development Charlotte Chamber of Commerce Charter Hall **Chesnut Properties Chevron Corporation** Chicago Cubs Chiesi USA, Inc. The Children's Assessment Center Children's Health Children's National Health System China Construction America. Inc. China Construction Bank China Eastern Airline Group Corporation China linmao China Merchants Bank China Merchants Jiaming Property Development Co., Ltd. China Merchants Securities China Minsheng Bank China Nanyang Cable Group Real Estate China New Town Development Co., Ltd. China Pacific Insurance Co., Ltd. China Resources **China Shipping Industry Construction** (Shanghai Pudong) Co., Ltd. China Unicom The Chiofaro Company Choose Chicago Chow Tai Fook CIBC World Markets Cie Digital Labs Cielo Property Group CIP Real Estate Cisco Systems Cisneros Real Estate Citadel LLC Citi Community Developmen Citi Realty Services CITIC Pacific Properties Citigroup

City and County of San Francisco City Centre Associates City Electric Supply City National Bank City of Alexandria, VA City of Anaheim, CA City of Atlanta, GA City of Aurora, CO City of Austin, TX City of Casa Grande, AZ City of Cleveland, OH City of Dallas, TX City of Frisco, TX City of Fullerton, CA City of Goodyear, AZ City of Hope City of Houston, TX City of Leander, TX City of London City of Los Angeles, CA City of Maricopa, AZ City of Mesa, AZ City of Newark, NI City of Phoenix, AZ City of Pittsburgh, PA City of Raleigh, NC City of San Diego, CA City of San Jose, CA City of Sugar Land, TX City of Toronto City Point City University of New York Civic Center Site Development LLC **Civic Finance Associates** The Claremont Hotel Club & Spa **Clarion Partners** Clark Art Institute Clark Construction Group, LLC Classic Birthplace Property Holding Ltd Clear Channel Airports Cleveland Browns Clifford Chance LLP Clinical Pathology Laboratories Cloudera Club Med Latin America Club Monaco Corporation ClubCorp USA, Inc. Clyde & Co Coast Income Properties The Coastal Compani Coblentz Patch Duffv & Bass LLP The Coca-Cola Company Code42 COG Realty, LLP Cognitive Scale Cognizant Cohen Group Cole Companies Colfax The College Board College of Southern Nevada Colliers International Colony Capital, Inc. ColorPlus Columbia College Chicago Columbia Property Trust Columbia University Comcast Comfirmit Common Health

Commonwealth of Massachusetts

CommonWealth Partners Community Builders, Inc. Compuware The Conlan Company Continental ITS Continental Realty Corporation Continental Resources **Continuum Partners** Corgan Cornell University Corning Incorporated Division **Corporate Office Properties Trust** Corporate Realty Associates, Inc. Corporate Realty Development Corrigan Family Holdings Cosentini Associates County of Orange, CA County of San Diego County of Santa Clara Cowen Group Cox, Castle & Nicholson Coyle & Company Cozen O'Conno CP Group Crain Communications Credit Suisse Crescent Heights Inspirational Living Crescent Real Estate Equities Limited Partnership Crestwood Midstream Partners LP Criterion Capital Management LLC Crocs, Inc. Crossroads Trading Company Crowell & Moring Crown Imports LLC CRP/Cypress Market Street, LLC

CSM Bakery Solutions

Cushman & Wakefield

Cummins Power Generation

Cumberland

CW Capital

Cydcor

CyrusOne

D The D Hotel & Casino D'Decor Home Fabrics Pvt. Ltd. Da Vinci Schools Dahua Group Co., Ltd. **Daiichi Properties** The Daily Creative Food Co. Dal-Tile Corporation Danaher Corporation Dandelion Chocolate Danker & Donohue Garage Corp. Danmarks Tekniske Universitet Danos Data Foundry, Inc. DataBank Datesweise Davis & Gilbert LLP The Davis Companie Davis Polk & Wardwell LLP Davis Wright Tremaine LLP DC2024 DCP Midstream DDR de Boulle Diamond & Jewelry de Toledo High School Deacon Investments Debevoise & Plimpton Decibel Management Del Frisco's Restaurant Group Del Monte Foods Delaware North United States of America Dell Deloitte Delta Air Lines, Inc. Delta Hotels and Resorts Demandware, Inc. Denbury Denham Capita Dentons Museo de Arte de Denver DeRosa University Center Desarrollos Mega Desarrollos Weisleder Lipszyc **Desjardins Group** Detroit Lions Deutsche Bank AG DFS Group DharmaCycle Yog DIA Holding Diageo Dickinson College DICK'S Sporting Goods Diesel Digital Realty DigitasLBi Dignity Health Dillard's Dilworth Payson LLP Dimensional Fund Advisors

DivcoWest Divers Direct DLA Piper DMS Foods, Inc. Doctor Evidence, LLC Dodge & Cox Dogus Holding **Dolby Laboratories Dollar Shave Club** Donau-BS Birmingham, LP Dorsey DoubleTree by Hilton **Douglas Emmett Dovat Arquitectos Downtown Project** dPackaging **DPR Construction** Draper and Kramer **Dream Properties** DreamWorks Animation dressbarn Dropbox DSM DT Capital DT Group DTCC **Duane Morris Dubai Parks & Resorts** Duff & Phelps The Duke End **Duke Energy Duke University** dunnhumby Dupont The Durst Organization DUS Management, Inc. Duty Free Americas Inc. DW Capital Partners **Dwight-Englewood School** Dynegy, Inc. E E & A Engineers E Mark F&G Group, Inc. E. & J. Gallo Winery e.l.f. Cosmetics

Earls Kitchen + Bar

East West Partners

Eastern Millwork

Edelman

Edmunds.con

Electrical Industry

Edwards Lifesciences

Edwards & Zuck

The Fiden Project

eforea Spa

EDG2

East Japan Railway Company

Edge Commercial Real Estate

EdgeCore Real Estate Group

Educational and Cultural Trust Fund of the

Diversified Development, Inc. Compass Group Dixon Hughes Goodman LLP Compliance Services Group Condé Nast **DLB Associates Consulting Engineers** ConocoPhillips Canada Constellation Place, LLC Constructora Hérnan Solís Dallas County Community College District Consulate General of the State of Qatar CONSUTUR Continental Development Corporation **Contract Furniture Workspace Solutions** DP Fox Ventures/Fox Motors The Control Group Convene Cooley LLP The Corky McMillin Companies Cornerstone Research **Driehaus Capital Management** Corning Optical Communication—Wireless Corporate Development Services, LLC Dubai Multi Commodities Centre (DMCC) Delegation of the European Union to the Coty, Inc. Country Garden County of Los Angeles **Delta Career Education Corporation** County of Sonoma Covariance Capital Management Inc. Coventry Development Corporation Cowtan & Tout Cox Enterprises, Inc. Aeropuerto Internacional de Denve The Depository Trust & Clearing Corporation Cravath. Swaine & Moore LLP Destination Resorts Investment, LLC CRB Consulting Engineers, Inc.

DIRECTV

Discover Financial Services

District of Columbia Fire and Medical

Distinctive Schools

Emergency Services

Fosun Group

de las 50 principales empresas de Fortune 500 son clientes de Gensler.

Eiseman lewels El Camino College El Palacio de Hierro Electrolux Electronic Arts, Inc. Elite Property Managemer Elle Rose of Sun Valley, Inc. Ellie Mae Ellis Partners LLC Elon Homes and Schools for Children **Emaar Properties Embarcadero Capital Partners** EMC Corporation EMCORP EMG, Inc. **EMMES Group of Companies Emory University Emperor Group** Empire Office Empire State Development **Empire State Realty Trust** Encana Encon Group, Inc. Encore Capital Group Endeavor Real Estate Group Energy BBDO EnerVest, Ltd. **Entrust Capital** Environmental Systems Design, Inc. **EPIC Realty Partners EpicGenetics** Epicor Episcopal Diocese of Chicago Epstein Becker & Green, P.C. **Equity Commonwealth Equity Group Investments Equity Office Properties Trust** Ergomotion Inc. Fricsson Frwin Penland Espresso Americano Essendant **Essex Commercial Properties ESSEX Engineering** The Estée Lauder Companies Inc. Etihad Airways UAE Etsy Eurocentres European Investment Bank **Everest Reinsurance EVEREVE** Evergrande Real Estate Group

EverWest Real Estate Partners

Exempla Planning and Construction

Ewing Automotive Group

Expedia

Exterrar

Expo City

ExxonMobil

Exxir Capital LLC

Eve Street Corporation

EYP Mission Critical Facilities

Facebook

Fagen Friedman & Fulfrost LLP

Family and Medical Counseling Service, Inc.

Family Matters of Greater Washington

Fairfield Residential

The Family Partnership

Fay, Spofford & Thorndike

Federal Capital Partners

Federal Reserve Bank

of Brooklyn, Ltd.

Ferncroft Capital

Fidelity Investments

Fieldwood Energy LLC

Firebirds International, LLC

First Potomac Realty Trust

First Reserve Corporation

First Service Credit Union

First State Investments

FirstService Residentia

Fish & Richardson P.C.

FivePoint Communities

Fletcher Jones Motorcars

Florida Ice & Farm Co.

FMC Technologies, Inc.

Fitzpatrick Realty Group, LLC

First United Bank

Fisher Brothers

Flanders House

Fluor Corporation

Focus Brands, Inc.

Ford Foundation

Forest City

Foley & Lardner LLP

Ford Motor Company

Forestar Group Inc.

Forest City Enterprises, Inc.

Fortis Property Group, LLC

Fortress Investment Group

Forest City Ratner Companies

Fort Bend County Museum Association

Follett Higher Education Group

Foot and Ankle Centers of North Houston

FM Global

Focal Point

First Horizon National Corporation

Filtrand Properties

FedEx

Fidessa

FilzFelt

FinancePlus

Finmarkt

FINRΔ

Finsbury

Fintech

First Brothers

First Gulf Bank

First Niagara

Federal Aviation Administration

Federal Energy Regulatory Commission

Fifth Street Towers, Zeller Realty Group

Fallon Worldwide

Fantastic Sams

Fast Retailing

The Fay School

FD Stonewater

Farnsworth Group

The Foulger-Pratt Companies Foundation Center Four Corners Properties Four Seas International House Tourism Development Co., Ltd. Four Seasons Hotels & Resorts Fourth Presbyterian Church of Chicago Fox News Fox Properties Franklin Street Properties Franklin Templeton Investm The Fratelli Group Frauenshuh HealthCare Real Estate Solution: Fred Segal Freeman Group, Inc. Freese and Nichols, Inc. Fresenius Medical Care Fresh Juice Global Freshfields Bruckhaus Deringer Fried, Frank, Harris, Shriver & Jacobson LLP Federation of Italian-American Organizations Friedkin Companies, Inc. Friends For Life Frito-Lav Front Range Bank Fry Reglet FTI Consulting Fu Wah International Group Co., Ltd. Fuji Fire and Marine Insurance Fujifilm Medical Systems USA, Inc Fundación Museos del Banco Central de Costa Rica-Museo de Oro Fundtech Fursys



The G. Unger Vetlesen Foundation G2X Energy Gables Residentia The Gallup Organization Gannett Gap Inc. Gardere Gardiner & Theobald Inc. **Gardner Builders** Garnier & Garnier Desarrollos Inmobiliarios Gartner GastingerWalker& The Gathering Spot GCC Metropolitan District No. 3 GCL GCON GE Capital GE Energy Management Geiger Gemini Rosemont Gen Re Genentech, Inc. **General Dynamics Information Technology** General Electric General Glass International General Growth Properties General Motors **Genzon Properties Group** George Comfort & Sons Inc.

George Mason University

The George Washington University

George Weston Limited The Georgetown Company, LLC Georgia Institute of Technology Germer Beaman & Brown PLLC Gerson Lehrman Group Get Tanked **Getty Images GFL Environmen GHT Limited** Gibbs and Soell Gibson Dunn Gigya Gilead Sciences, Inc. Gilt Groupe Giorgio Armani Gipe Engineering Glamox ASA, BU Luxo Production Kirkenaer GlaxoSmithKline Glenview Capital Management Glimcher **Global Engineering Solutions** Global Functional Drinks GLOBAL FOUNDRIES Glu Mobile Glumac GMC **GNLD International, LLC** Goddard Investment Group, LLC GoerTek, Inc. Golden Gate Hotel & Casino Golden Gate National Parks Conservatory Golden Triangle BID GOLUB Gonzaga University Goodwill of Greater Washington Goodwin Procter LLP The Goodyear Tire & Rubber Co. Google Inc. Gordon Arata McCollam Duplantis & Eagan LLC Gordon Rees Scully Mansukhani LLP Gorton & Partners, LLC Gould Investors L.P. **Government of Singapore Investment** Corporation **Grace Institute** Grace International Pte Ltd. Gracenote **Graham Capital**

Grand Hyatt San Francisco

Grande Cheese Company

Management Limited

Great Hearts Academies

Green Street Properties

Greater Washington Board of Trade

The Great Eagle Development and Project

Granite Properties

Grant & Eisenhofer

Grant Thornton

Great Aim Group

Great Far Fast

Great Gatherings

Green & Hall, APC

Greenberg Traurig

Greenfield Partners

Greenland Group

Greenlaw Partners

Greenspoon Marder Law

Greenland USA

GreenLeaf

173

países en los que Gensler ha trabajado a la fecha. Con oficinas en 46 ciudades, diseñando proyectos a nuestros clientes en cada región.

Greentown Holding GREY Worldwide Griffin Capital GROHE Groom Law Group Grosvenor Capital Management, L.P. Group 1200 Media Grupo Aliss Grupo Impulsor Promueve, S.C. Grupo Integral de Desarrollo Inmobiliario, S. de R.L. de C.V. Grupo Montecristo Grupo Ultra GS Group **GSA National Capital Region GTA Executive Centres** Guam International Airport Authority Guangxi Investment Group Co., Ltd. Guangzhou Googol Science Park Guangzhou Panyu Century Garden Real Estate Ltd. Guangzhou Sui Rong Guggenheim Concourse L.P. Guizhou Eastview Real Estate Co. Ltd. Gulf Coast Commercial Group, Inc. **Gulf Related Gulf States Toyota** Gunlocke **Guotai lunan Securities** Guthy | Renker Guyco, Inc. **GWL Realty Advisors**



Hillcrest Country Club Hillwood Hilti Hilton Worldwide H & R Property Management Ltd. Hines Hitachi Consulting H.I.G. Capital HNI Corporation Hachette Book Group HOCHTIEF PPP Solutions North America Inc. Hackman Capital Hoffman Construction Haggar Clothing Co. Hogan Lovells Hakkasan Group Hola Doctor Halliburton Holder Constru Halul Real Estate Investment Company Holland & Knight LLP The Hampshire Companie Holland America—Princess Hampton Creek **Holland Property Group** Harbin Bank Hollister Company Ltd. Harbor Group International, LLC HOLLY HUNT **Hard Rock Hotels** HollyFrontier Corporation Harland Clarke Holt Renfrew & Co. Ltd. Harman International Industr Home Box Office, Inc. **Harold Washington Library** The Home Depot, Inc. Hartford Steam Boiler Honeywell Hartline Dacus Barger Dreyer LLF Hope Cottage Hartmann Horace W. Goldsmith Foundation Harvard Business School Horizon BCBS Harvey Cleary Hospital Metropolitan Havaianas Hotel Healdsburg Hotels.com Havmes Investment Company Houlihan Lokey Havnes and Boone, LLP Houston Advanced Research Center Hazens Group / Iia Yuan USA Co., Inc. Houston Airport System Hazens Investment, LLC **Houston Ballet** Houston Chronicle Media Group **HBK Services, LLC** Houston Fire Museum Houston First Corporation Houston Independent School District Health Care Service Corporation (HCSC)

Hill+Knowlton Strategies

HealthSun Health Plans **Houston Symphony** Howard Building Corporation Hearst The Howard Hughes Corporation Heartland Alliance Heartland LLC Howard Hughes Medical Institute HEBCAC Howard S. Wright Hefei 555 China Mall Investment Holding Co. Ltd. **HP Critical Facilities Services** Heidrick & Struggles HPT Management Henan Meiyang Property HSBC Hendrick Automotive Group Huayu Group Hubbell & Hudson Management LLC Hensel Phelps Hensel Phelps/Kiewit Joint Venture Huckabee Hudson Grace HERE North America, a Nokia Company **Hudson Pacific Properties Hughes Commercial Properties Incorporated** Here Today Heritage Equity Partners Hughes Hubbard & Reed Heritage Hotels & Resorts, Inc. Hérmes of Paris Hulu Heron Haberdashery Human Rights Campaign The Hertz Corporation Humanscale Hunt Consolidated Hexagon Investments HGST, a Western Digital company Hunter Properties **HHH Properties Corp** Hunton & Williams LLP High 5 Games Hvatt **High Flying Foods** Hyde Development High Point Bank and Trust Company The HYM Investment Group, LLC HighBrook Investors Hyundai Capital Higher Colleges of Technology, Dubai Men's College Hyundai Card Highgate Holdings, Inc. Hyundai Motor Group **Highwoods Properties** HilCorp Energy Company Hill Country Texas Galleria, LLC Hill Holliday

i2Systems Inc.

IBI Group

Icon Aircraft

iConstructor

iCore Globa

IDM, LLC

IHS

Illume

IMAX

Illumina

IBM

IAC/InterActive Corp

iboss Network Security

ICO Development, LLC

IDS Real Estate Group

Imperial Johnson, LLP

INCAE Business School

Informatica Corporation

In-Shape Health Clubs

ING Bank N.V.

Initiative

Instagram

InMob

Incheon International Airport Corporation

Indiana State University, Terre Haute

Instituto de Educacion Internaciona

Instituto Costarricense de Turismo

Instituto de Pesquisas Eldorado

Industrial and Commercial Bank of China

INC Research

(IIAC)

Integrated Properties Intel Intelsat InterContinental Hotels Group Interface International Monetary Fund International Office Concept International Youth Foundation Interpublic Group Invest Group Overseas Investor Growth Capital Invision Carpet Systems Irell & Manella LLP The Irvine Company Isetan Mitsukoshi Holdings Iskandar Waterfront Holdings Isles Ranch Partners Istituto Marangoni ltaú ITC Limited ITG Canada Corp Ivanhoé Cambridge lverco IVI Strategies, LLC Ivy Realty

Integral Communities

I. Paul Getty Trust J.C. Flowers J.J. Gourmet Food Corporation J.S. Altomire, LLC J+J Flooring Group The Jackie Robinson Foundation Jackson Hole Airport Jackson Kelly PLLC Jackson Walker L.L.P. Jacobs Center for Neighborhood Innovation Jacobs Engineering Group Inc. JADE Enterprises Jaguar Growth Partners lamison Services, Inc. IAMS Jane Street Janssen Pharmaceuticals Jaros Baum & Bolles Jasper Group The IBG Companie JBS Project Manageme JCPenney Company, Inc. Jefferson Medical Clinic LLC JEMB Realty lenner & Block Jet Propulsion Laboratory JetBlue Airways Jewish Community Center of Greater Washington lewish Family Service IFK International Air Terminal LLC



H. Stern

Haworth

HRE

HCA

HCP, Inc.

Iguatemi Empresa de Shopping Centers S.A. Independent Community Bankers of America liading New City Development Jiangsu Ansheng Investment Jiangsu Zhongnan Construction Group Co., Jilin Province Renhao Real Estate Development



New Giza

General

New Museum

New Water Street Corp.

New York Public Library

The New York Times

New York University

Engineering

New York Yankees

News Corporation

Nickelodeon

Nienkämpe

Nissan Motor

Nixon Peabody

Newbeacon Group

Newberry Market LLC

Newland Real Estate Group

Newmark Grubb Knight Frank

Newport Orthopedic Institute

Next Century Associates, LLC

Nexus Development Corporation

Nickelodeon Experience Design

Nightingale Properties

Nissan North America, Inc.

Nokia Solutions and Networks

Nomura Research Institute

Nonprofit Finance Fund

Noodles & Company

Nordea

Association

Northern Trust

NoMa Business Improvement District

Nomura Securities International, Inc.

Norcal Mutual Insurance Compan

North American Wellness Center

North Bridge Venture Partners

North Carolina Joint Underwriting

NorthMarq Corporate Solutions

North Central Texas Council of Governments

News America Marketing Properties LLC

New York State Office of the Attorney

New York University Tandon School of

New York University Langone Medical Center

Jim Norton Chevrolet ILL JM Zell IMB Realty IMH Development IMP Holdings John Eagle Auto Group John Madden Company John Wayne Airport, Orange County Johns Hopkins University Iohnson & Iohnson **Iohnson Controls** Johnson Lambert LLP Iones Day Jordan Child & Family Enrichment Center JPMorgan Chase & Co. JSB Development Iubilee Baltimore Junior Achievement Juvenile Diabetes Research Foundation International

KJWW KKR Funds Knoll, Inc. Kobe, Inc. Kohlberg Kravis Roberts & Co. L.P. Kokuvo Furniture Korean Air Korn Ferry KPMG Australia KPRS Construction Service, Inc. Kramer Levin Naftalis & Frankel LLP KRON 4 Kroskin Group Kuntai Group Kvadrat KWG Property Holding Ltd.

Kiton

L Brands L&L Holding L. & I.G. Stickley. Inc. Kaiser Permanente L.A. Event Center, LLC KAL Hotel Network Co., Ltd. L.E.K. Consulting Kam Sang Company L.L. Bean Kanders & Company L'Oréal USA Kanon Ventures L2HP, LLC The Karahan Companies La Cité Development KASA Partners LA Fitness Katten Muchin Rosenman LLP Kave Scholer LLP Kaz Sushi Bistro **KB Home** kCura Landry's, Inc. Landscape Forms **Kearny Real Estate Company** Keefe, Bruyette & Woods, Inc. Lane Partners LLC Keller and Heckman LLP Langan Kennedy Wilson Kennerly Lamishaw & Rossi LLP Kent & Co. Wines Kenvon & Kenvon LLP Kerloo Cellars Larson Financial, Inc. Ketchum Larsson & Scheuritzel Keurig Green Mountain. Inc. Las Vegas Sands Keystone Property Group Lash Group KGO-TV

Khorus
KHP Capital Partners
Kiewit Building Group
Kilroy Realty Corporation
Kimberly-Clark
Kimley-Horn
Kimpton Hotels & Restaurants
Kinder Morgan
The Kindley Firm, APC
King & Spalding
KIPCO
KIPP
Kirebe S.A.
Kirkland & Ellis LLP
The Kirsh Family

Kit and Ace
KITA (Korea International Trade Association)

L&M Architectural Graphics Inc. La Jolla Village Professional Center La Salle Partners, S. De R.L. De C.V. Laguna Pacific Companies Landscape Vision Corp. Langley Investment Properties Lankford & Associates, Inc. Lars Remodeling and Design Latham & Watkins, LLP Laurence School Lavenue Investment Corporation Law Firm Vendors Association Lazard LBA Realty LLC LeFrak Legacy Partners Legend International Development Pte Ltd Legg Mason & Co., LLC LeighFisher Leland Internationa

Lend Lease

Lennar

Lenovo

Lerner

Leshkowitz Law, PLLC
Lettuce Entertain You Enterprises
Levcor, Inc.
The Levy Group
Levy Restaurants
Lewis Roca Rothgerber

Lexicon Pharmaceuticals
Lexus
LGFCU (Local Government Federal Credit
Union)
Liberty Place Owner LP

Liberty Prace Owner LF
Liberty Property Trust
Libería Internacional
Lightstone Group
Lincoln Harris
Lincoln Property Company
Lineage Logistics
Linklaters LLP

Linyi Huayang Import & Export Co., Ltd.
Lionsgate
Lite DePalma Greenberg LLC
Littler

LiUNA
Live Nation Entertainment
Live Oak-Gottesman
Lixil Corporation
Llansa Ingenieros S.A.

LMI
LMZ Development
LNR Property LLC
Lobster ME
Locale Advisors
Loden Properties
Lodging Partner Travel Sdn. Bhd.

Loews Hotels and Resorts

LogMeln, Inc.

London & Regional Properties

London Diocesan Fund

London First

Lone Star College System

Loomis, Sayles & Company, L.P.
Loro Piana
Los Angeles Community College District
Los Angeles County Metropolitan

Transportation Authority (Metro)
Los Angeles Football Club
Los Angeles Jewish Home
Los Angeles World Airports
Lotte Duty Free

Lotteria Co., Ltd.
Lotus Equity Group LLC
Louis Vuitton
Lowe Enterprises
Lowe's
Lowenstein Sandler PC
Loyola Marymount University

Lynn University

LPL Financial
LS3P Associates Ltd.
Lucifer Lighting Company
Lunan Corporation
Lutron Asuka
LYFF Kitchen

McCarthy
McCarthy Cook & Co.
McConnell Jones Lanier & Murphy LLP
McDermott Will & Emery
McDonald's USA, LLC
McEvoy Ranch

The McGaw YMCA

McGlinchev Stafford PLLC

McCann Worldgroup

McCarran International Airport

M M. A. Angeliades, Inc. M.H. Alshaya Co. W.L.L. The M/A/R/C Group, Inc. MacFarlane Partners Mack-Cali Realty Corporation The Macklin Companies **Macklowe Properties** Macquarie Group Limited Madison Marguette Maersk Magdalena Ecke Family YMCA Magna International MagnaFlow Magnetic Productions Mahan Rykiel Associates, Inc. Maimonides Medical Cente Maintenance Design Group (MDG) Maker Media Manchester Financial Group The Manhasset Bay Group Inc. Manhattan School of Music Manifest Digital Manulife Maple Leaf Sports & Entertainment Marathon Asset Management Marathon Oil Company Marcus Partners, Inc. Marelli Maricopa County Mario Vargas Mark Borsuk, Inc. Mark Lighting MarketSource Marlboro College Marquette Plaza—Base Management **Marquis Property Company** Marriott International, Inc. Marriott Vacations Worldwide Marshall & Moran, Inc. MARTA Martha's Table Mary Kay Maryland Associates Ltd. Masimo Massachusetts Institute of Technology MasterCard The MasterCard Foundation Mata Construction MathWorks, Inc. ΜΔΤΡΔ Matrix Advisors Matthew Morris Salon and Skincare Maver Brown LLP MB Real Estate

McGraw Hill Education McGraw Hill Financial The McGregor Company McGuireWoods LLP McKennev's McKesson Corporation McLean & Kerr LLP MD Financial Management Inc Mead & Hunt MechoShade Systems, Inc. Mecklenburg County Govern Medata, Inc. Mediaocean Medidata Medisys Corporate Health LP MedPeer Medtronic Medversant Technologies Meet Minneapolis Meister Seelig & Fein LLP Memorial Hermann Men's Wearhouse Menkes Developments Ltd. Meraas Holding Mercedes-Renz LISA Merck The Meridian Group Merrill Lynch Mesirow Financial Mesoamerica Metalmark Capital Metro Development Group Metro Park Associates Metrolinx MetroNational Metro-North Railroad Metropolitan Pier and Exposition Authority Metropolitan Transportation Commis Metropolitan Washington Airports Authority Metzler Realty Advisors Inc. MFS Investment Managemen MGM Resorts International Miami Children's Hospital Michael Kors (USA), Inc. Michael Wall Engineering, Inc. Midland Development Mid-Main Properties GP LLC Midway Companies Milbank, Tweed, Hadley & McCloy LLP Milender White Construction Co. Milk Studios Millennium Partners Miller Canfield Millward Brown Ministry of Sound Miniwarehouses

Minneapolis Convention Center

The Minneapolis Foundation

Mintz Levin

Miss Me

Mischer Investments

Mission 50 Workspaces

Mitsui Fudosan America

Mitsui Fudosan Co., Ltd

Mobile Tele Systems Mobilitie Modworxx LLC Moelis & Company Mohawk Group MOL The Moinian Group Momentum Research, Inc. Momentum WW **Monday Properties** Mondelez International MoneyGram Montparnasse 56 USA LLC Monument Realty Moorpark College Morehead Capital The Morgan Group Inc. Morgan Stanley Morgan, Lewis & Bockius LLP Morrison & Foerster LLP Motiva Enterprises LLC Mount Sinai Health System Mountain Capital Group Mountain Development Corp. Mounties Group Moxie MRM/Commonwealth Detroit MRP Realty Msheireb Properties Mt. San Jacinto College MTU Asia Muckenthaler Cultural Center MUFG The Muller Company Multi-Bank Securities, Inc. Multimedia Games, Inc. Munger, Tolles & Olson LLP Munich Re Muraflex Murray Hill Properties, LLP The Museum of Modern Art Museum of Photographic Arts (MOPA) Museum of the African Diaspora Mylan

 $\overline{\mathbf{N}}$

Nabors Corporate Services Inc. Nagashima Ohno & Tsunematsu Nanning State Research Information Technology Investment Co., Ltd. The Nassal Company National Bank of Abu Dhabi National Basketball Association National Book Festival National Center for Missing & Exploited Children **National Funding** National Jewish Health/Saint Joseph Hospital National Office Furniture NATIONAL Public Relations Inc National Real Estate Advisors National Renewable Energy Laboratory

Nations Group Northstar Natural Resources Defense Council Northwestern Medical Group Northwestern Medicine Lake Forest Hospital Nautilus Hyosung America, Inc. NAVA Real Estate Development Northwestern Memorial Hospita Navigation Investments LP Northwestern University Navy Federal Credit Union Northwood Investors, LLC Navy Pier, Inc. Northwood Retail NBCUniversal Norton Rose Fulbright NC State University Norvin Properties NCR Nova Mission Critical NCUA Novak Construction NECN **Novartis** N-Effect Productions NovoNordisk The Neighborhood Design Center NP International Neiman Marcus Group NRG Energy, Inc. Nespresso **NVIDIA Corporation** NYX Cosmetics NetApp Netherland, Sewell & Associates, Inc. 0 Neuberger Berman Neurological and Spinal Surgery New England Conservatory of Music

O'Melveny & Myers **Oakland Athletics** Oaktree Capital Management Oakville Green Development Oasis Realty West, LLC Ober | Kaler Occidental College Oculus Oculus Business Information Consultant (Shanghai) Odell Associates Inc. Office Depot, Inc. The Office of James Burnett Office of Orthopaedic Medicine & Surgery Office of the Comptroller of the Currency The Offices of South Coast Plaza Ogilvy & Mather OHL USA Oiltanking OISC Moscow Business Incubator Okamura Corporation Okland Construction Oliver McMillan Olson OMD Omelet Omni Hotels & Resorts Omnicom Group Inc. OMPON

OMD
Omelet
Omni Hotels & Resorts
Omnicom Group Inc.
OMRON
OneBeacon Insurance Group
OneMain Financial
Onex Investment Corp.
Opower
Opus Bank
Oracle
Oriental DreamWorks
Orion Property Partners, Inc.
ORIX Real Estate Corporation
OSF Healthcare System
Otto Bremer Foundation
OUE Limited
Outsell

Oxford Properties Group

Phillip Jeffries, Ltd.

de las 25 mejores marcas mundiales de **Interbrand** son clientes de Gensler.



P&G P2 Energy Solutions Pachulski Stang Ziehl & Jones LLP **Pacific Eagle Holdings** Pacific Gas and Electric Company **Pacific Retail Capital Partners** Pacific Summit Energy **Pacific Theaters** PadillaCRT Paine + Partners **Palantir Technologies** Palmieri, Tyler, Wiener, Wilhelm & Waldron LLP Palo Alto Networks PANDORA Pannell Kerr Forster of Texas, P.C. Papazian-Hirsch Studios Parallel Capital Partners Paramount Group, Inc. Park Potomac Building C, LLC Parker Poe Adams & Bernstein LLP Parkside Capital **Parkway Properties Parmenter Realty Partners** Parque Arauco S.A. Partners for Democratic Change Partners HealthCare Pasadena City College Passion Food Hospitality Pat Lobb Toyota of McKinney Pathway Capital Management Patina Restaurant Group Patrinely Group, LLC Patronus Data LLC Patterson Belknap Webb & Tyler LLP Paul Hastings LLP Paul, Weiss, Rifkind, Wharton & Garrison LLP Paulson & Co., Inc. PCL Construction Peace Corps **Pear Workplace Solutions** Pearl Hospitality Pearson Pellas Development Group Peloton Commercial Real Estate Pembroke Real Estate The Pennsylvania Horticultural Society Penobscot Properties, LLC Penzance Properties Pepper Hamilton LLP Pepper Property PepsiCo Peregrine Petroleum, LLC Pershing Square Capital Management, L.P. **Pershing Square Renew**

Pessin Katz Law, P.A.

Pfizer

Association

Phelos Dunbar

Philips

Philadelphia Eagles

Philips International

PGi

The Pew Charitable Trusts

The Pew Research Center

Pharmaceutical Care Manager

Phillips 66 Company Phoenix House Phoenix Sky Harbor International Airport Phoenix Suns Piedmont Office Realty Trust, Inc. Pillsbury Winthrop Shaw Pittman LLP PIMCO Ping An Real Estate DINMSA Pinnacle Entertainment Pitney Bowes Inc. Pivotal Ventures Plains All American Pipeline, Plan B Ventures **Plantronics** Platinum Partners PM Realty Group PMC Property Group PMK•BNC PN Hoffman The PNC Financial Services Group Polinger Shannon & Luchs Poly Group Pomona College Porsche Port of Long Beach Port of Seattle Porter Hedges LLP Portico Services, LLC The Portman Ritz-Carlton, Shangha Portuguese Realty Inc The Post Oak School Potbelly The Potter's House Powerlong Real Estate Holdings Practicing Law Institute The Praedium Group LLC Premier Exhibitions Preotle, Lane & Associates

Presbyterian School of Houston

The Presidio Group LLC

PricewaterhouseCoopers

Primestor Development

Prince Lobel Tye LLP

Princeton University

Prism Capital Partners

Progenity, Inc.

Progress Energy

Project Color Corps

Project Open Hand

Prologis

Prismatique Designs Ltd.

Production Resource Group

Progressive Community Manager

Promontory Financial Group, LLC

Price Modern LLC

Primark US Corp.

Prime West

Preservation of Affordable Housing

Prince George's Community College

Priority Houston Properties, LLC

Priority Sports & Entertainment

Prosight Specialty Insurance Prosiris Capital Manage Proskauer Rose LLP Prosper Marketplace Proteus Digital Health Provenance Land Providence St. Mel School Provident Realty Advisors, Inc. Provecta Prudential PSP Investments PT Rajawali Corporation Public Broadcasting System (PBS) **Public Company Accounting Oversight Board** Puente Enterprises, Inc. PulteGroup Putnam Inve Pyramid Hotel Group



OBI, LLC Qingdao Free Trade Zone Manage Committee QTS Ouadrangle **Ouanta Services** The Oueen Mary **Oueens Library Quest Diagnostics** Quiksilver Hotels & Resorts International **Quilts Inc.** Ouintiles OVC



R.D. Scinto Inc. Rabobank RaceTrac Petroleum, Inc. **Radler Enterprises** Rainard School Rakuten USA, Inc. The Rape Foundation RATIO Architects The Ratliff Group Ravadah Investment Company Raymond Apparel RBC Capital Markets RRC Plaza—Cushman & Wakefield NorthMarg Read King READCO, LLC Real Property Innovative Solutions, Inc. Realty Management Group LLC The Reason Foundation Red Bull North America, Inc. Red Hat Red Hill Capital Redfin The Redstone Companies Redwood Construction Reebok International Reed Smith LLP Regalian, LLC

Rehabilitation Institute of Chicago

Resolution Property Resource/Ammirat Retirement Systems of Alabama ReverbNation Reyes Holdings, LLC RF Code RGM Advisors, LLC Rich Development Rich Feuer Anderson Richard Dick & Associates Richemont Richfield Investment Corp. Ricondo & Associates RidgeWood Securities Rio Tinto The Rippel Foundation Rising Realty Partners Ristorante Tosca The Ritz-Carlton River Oaks Country Club Riverbed Riverside Resources Riverview Realty Partners RLJ Development, LLC Robbins, Russell, Englert, Orseck Untereiner & Sauber LLP Robeco Investment Management Robert Derector Associates The Robert Green Company Robert W. Baird & Company Robertson Properties Group Robin Hood Foundation Roche Diagnostics The Rockefeller Group Rockefeller Group Development Corporation RocketSpace Rockpoint Group Rockrose Development Corp. Rockwood Capital Rocky Romano Roland Corporation Room & Board Ropes & Gray LLP Rosen Partners LLC Rosenberg Library Rosendin Electric, Inc. The Roseview Group Roth Capital Partners Round Table Investment Management Company, LP Roundtree Automotive Group Rowan Companies, Inc. Royal Caribbean International Royal Dutch Shell Royalty Pharma

RTC of Southern Nevada

Rubenstein Partners

Rubenstein Associates, Inc.

Reit Management & Research

Renaissance Phoenix Downtown Hotel

Renard Development Company LLC

Related Companies

REM Global Inc.

Research Affiliates

Research Now

Reliance Industries, Ltd.

Renmin University of China

Rentenbach Construction

The Research Triangle Park



de los 10 bancos comerciales más importantes de los **Estados Unidos son** clientes de Gensler.

Rubicon Point Partners Rublyovo-Arkhangelskove **Russell Reynolds Associates** Rvan Companies US, Inc.



Sentre Sephora Seguoia Capital Servcorp SAB Capital Management, L.P. Sabal Financial ServiceNov Sabev Corporation Safeway Sagicor Saint Nicholas School Saks Fifth Avenue Sevfarth Shaw Salata Restaurant Salesforce Salix Pharmaceuticals, Inc. Sallyport Investmen Salt Lake City Department of Airports The Salvation Army, Orange County Sam Edelman Development San Diego Community College District Co. Ltd. San Diego Gas & Electric San Diego International Airport San Diego Mesa College San Diego State University San Diego Symphony San Diego Unified School District San Francisco AIDS Foundation San Francisco Arts Commission San Francisco International Airport San Francisco Public Works Shanghai Trust San Jacinto Community College District San Jose International Airport San Jose State University Sand Hill Property Company Co., Ltd. Sanofi Sanrio, Inc. Santa Monica College Santander Bank SAP Co., Ltd. Sapientia Law Group Shanghai-GM Sapinda Sarah Cannon Research Institute SAS Institute Inc. SATRA Saudi Binladin Group Savills Studley Shell SCA Shemiran Trade Schiff Hardin LLP Schlage Schlumberge Schmidt & Stacv School of the Art Institute of Chicago Schroders Investment Management Limited Schuchart Shimao Group Schwartz, Page & Harding, L.L.P. Shiner Capital Science of Spirituality Scotiabank Shodar The Scoular Company Seadrill

Seattle-Tacoma International Airport Shum Yip Land Company Limited Seed Acquisitions, LLC Shunfeng Express Selfridges Shutterfly, Inc. Seligman Western Enterprises LTD Sichuan Tourism Development Group Seneca Group Sidlev Austin LLP Siemens Real Estate, Inc. Senterra Siena Signature Federal Credit Union Signature Flight Support Corporation Signature Salon Studios The Service VIP LLC Silicon Schools SilverNeedle Hospitality Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial Silversea Cruises Ltd. Seven Oaks Company Silverstein Properties Seward & Kissel LLP Sime Darby Property Sewell Automotive Group Simon Property Group, Inc. Simply Fabulous Cuisines LLC SFX Entertainment, Inc. Simpson Gumpertz & Heger Simpson Thacher & Bartlett LLP Shaklee Corporation Shale-Inland Holdings, LLC Sinergo Development Group Shandong Minglian Real Estate Co., Ltd. Singularity University Shanghai Baohua Group Sinopec Shanghai Changrunjianghe Real Estate SISC Properties for Beijing Damei Shanghai Dawning Group Investment Co. Skandinaviska Enskilda Banken Shanghai Harbour City Development Group Skanska Shanghai linfu Bund Real Estate Co., Ltd. SKF USA Shanghai Jinxun Asset Management Co., Ltd. SKS Investment Shanghai Knowledge and Innovation Skyline Design Community Development Co., Ltd. SL Green Realty Corp. Shanghai Longshi Investment Management Slack and Company Shanghai Qinglian Real Estate Development Slalom Consulting Slate Properties Shanghai Songting Real Estate Development Smashbox Studio Shanghai Stock Communication Smiths Medical Smithsonian Institution Shanghai Vanke Group Shanghai Waigaoqiao Free Trade Zone Snyder Langston Société Générale Shanghai Xiandai Engineering Consultants SOFEC, Inc. Software AG Shanghai Yanlord Xing Tang Real Estate Sojitz Corporation Shanghai Zhongfang Binjiang Real Estate Solasto Corporation Shanghai Zhongying Enterprises Co., Ltd. Solid ENG Shanghai Zhuju Property Develop The Somerset Group Shangri-La Construction Songy HighRoads LLC Shanxi Jiasheng Real Estate Development Shashi Group LLC Sony Pictures Entertainment Shawmut Design and Construction Sorgente Group of America Shearman & Sterling SoulCycle Southern California Edison Southwestern College Shenzhen Hazens Real Estate Group Co., Ltd. Shenzhen Huawei Investment Holding Southwestern Energy Company Shenzhen Oianhai Development and Spanx, Inc. Investment Holdings Co., Ltd. Sparkypants Sheppard, Mullin, Richter & Hampton, LLP Spaulding & Slye Sherwood Equities Specialty's Cafe & Bakery, Inc. Spectra Energy Spectrum Spectrum Properties The Spence School Shook, Hardy & Bacon The Spencer Company The Shooshan Company The Spencer Foundation

Shorenstein Properties LLC

ShoreTel, Inc.

Shulman Rogers

Spencer Stuart

Sportsmen's Lodge

Smith, Murdaugh, Little & Bonham, L.L.P. Solomon Ward Seidenwurm & Smith LLP Sony Computer Entertainment America Sony Southwestern Community College District Sysco Corporation Syska Hennessy Group

Spurlock Poirier Square Mile Capital Management LLC St. Robert Bellarmine School St. Thomas Developments Inc. Stadium Management Company, LLC (Denver Broncos) Staff International Stages Repertory Theatre Standard & Poor's Ratings do Brasil Ltda. Standard Bank Standard Chartered Bank Stanford University Stanley Martin Homes Starbucks Coffee Company Starwood Capital Group Starwood Hotels & Resorts State Street Corporation Steelcase Comércio de Móveis Ltda. Stella McCartney Stellar Management Steptoe & Johnson LLP Sterling Bay Sterne Kessler Goldstein Fox Stewart I. Rahr Stinson Leonard Street Stitch Fix StonebridgeCarras, LLC Stradley Ronon Stradling Yocca Carlson & Rauth Strategic Group Straub-Driver **Stream Realty Partners** Stroud, Pence & Associates, Ltd. Structure Services Inc Structure Tone Structure Tone Southwest Stuart Kane LLP Stylex Sugarman & Sugarman, P.C. Suitsupply China Sumitomo Corporation of America **Summit Partners** Sun Life Financial SunCal Companies Sunroad Enterprises Sunshine Life Insurance Co., Ltd. SunTrust Banks, Inc. Susan G. Komen Susman Godfrey LLP Suzhou Industrial Park Jinji Lake Urban Development Co., Ltd. Suzhou Industrial Park Urban Renovation & Development Co., Ltd. Swanson Rink Swift Energy Company The Swig Company Swinerton Builders Swire Properties (Hong Kong) Symantec Syniverse Technologies Syracuse University

112 113

Seagate

Seagate Properties

Seattle University

18

de las 20 firmas legales de mayor crecimiento e ingresos a nivel global son clientes de Gensler.



T. Rowe Price

T.Y. Lin International
TA Associates Realty
Tableau
TAI Engineering
Taikang Property (Beijing) Investment Co.,
Ltd.
Taiyo Kogyo
Taj Hotels Resorts and Palaces
Takenaka Corporation
Take-Two Interactive Software, Inc.

The Talbots, Inc. Tams-Witmark Music Library, Inc.

Tandus Centiva
Tanglewood Property Group

Tango
Targa Resources, Inc.
Tata Consultancy Services (TCS)

Tattersall Distilling
Taylor & Mathis

TBP Information Technology
TCF Bank

The TCW Group
TD Auto Finance
TD Bank Financial Group
Teachers Insurance

Teaching Strategies

Tecmark
TED Conferences

Telefonica Telesis Corporation

Television Academy
Ten Penn Associates L.P.

Tencent Tenet Health System

Tennenbaum Capital Partners, LLC Tennessee Valley Authority

Terra Casa Terra Holdings

Terrace Tower Group, USA Terranum Terumo BCT

Terumo Corporation
Tesla Motors
Tesoro Corporation
Tetra Tech

Tetrad Property Group
Teva Pharmaceuticals
Texas A&M University System

Texas Facilities Commission
Texas Instruments Incorporated

Texas Department of Transportation

Texas Medical Center
Teza Technologies

TF Cornerstone
TGS-NOPEC Geophysical Company
Theo Partner Investments

Theo Partner Investments
Theta Holding Company, L.P.
Thompson Coburn LLP
Triton As

Thompson Gas Thompson National Properties, LLC Thomson Reuters

Thoratec Corporation
Thoraton Tomasetti
Thoraton Double & Falls D.A.

Thornton, Davis & Fein, P.A.

Three Bays Capital LP Thrivent Financial TIAA-CREF

Tianjin Jinnan New City Real Estate
Development Co., Ltd.

Tiendas Rosabal
Tiendas Universal
TiePoint Engineering, PC
Tiffany & Co.
TIG Real Estate Services Inc.

Tiger Global
Timbuk2
Time Warner

Time Warner Time Warner Cable The Timken Company

Tiny Jewel Box

TIORCO Tishman Hotel & Realty LP

Tishman Speyer
Tokyu Land Corporation
Tooley Interests LLC

Topa Management Company Topgolf International, Inc.

Torani Toronto Star

Toshiba—United States Total Total Bank

Total Bank
Total Wellness Coaching
Totally Enterprises, LLC

TOTO
Touro College

Tower Realty Partners, Inc. Towers Watson Town of Islip, NY

Toyohashi City Toyota Motor Corporation Toyota Motor North America

TPMC Realty Corporation TRAC Intermodal

Trademark Property Company
Tradeweb

Tradeweb Trammell Crow Company TransCanada Corporation

Transportation Security Administration Transwall Office Systems, Inc. Transwestern

TranSystems Corporation Travelocity Trenam Kemker Tri Properties Inc.

Tri Properties Inc.
Tribeca Flashpoint Academy
Tribune Media Company
Tribune Real Estate Holdings
TriCal Construction

Trindent Consulting
Trinity Wall Street
TriStar Capital

Tri-State Generation & Transmission Assoc.,

Inc.
Triton Asset Group
Trivergance, LLC
Triyar Hospitality

Triyar Hospitality
Tropicalia Holdings International, Ltd
Troutman Sanders LLP
True Wind Capital. L.P.

Trumark Companies, LLC TUOHY

Turnberry Associates
Turner Construction Company
Twin Cities Habitat for Humanity
Two Sigma Investments, LLC
Tyco International

U

U.S. Army Corps of Engineers
U.S. Capital Advisors
U.S. Coast Guard Financial Center
U.S. Department of Commerce
U.S. Department of Health & Human
Services
U.S. Department of Labor
U.S. Federal Government
U.S. Fish and Wildlife Service
U.S. General Services Administration
U.S. Marshals Service
U.S. Steel Tubular Products

UBM UBS UC Berkele

Uber

UC Berkeley Extension
UCB Japan
ULACIT
Ultrapark
Uluwatu Cliff Resort & Villa, Bali

Unico Properties LLC
UniCredit
Unilev Management Corporation

Unilever
Union Pacific Corporation

Unique Properties United Airlines United American Land, LLC United Financial

United Properties
United Real Estate Company
United States Golf Association
United States Steel Corporation

United States Steel Corporation United Surgical Partners International United Way

Universal Fibers, Inc. Universal Music Group Universidad de Costa Rica Universidade Presbiteriana Mackenzie

Universidade Presbiteriana Mackenzie University of California San Diego Medical Center University of California, Berkeley University of California, Irvine

University of California, Irvine
University of California, Los Angeles
University of California, San Diego
University of California, San Francisco
University of California, Santa Cruz

University of Central Asia
The University of Chicago
University of East London
University of Hawaii
University of Houston
The University of Kansas
University of Maryland—Facilities

Management

University of Massachusetts, Amherst University of Massachusetts, Boston University of Michigan University of Nebraska, Lincoln University of North Carolina at Chapel Hill University of Pennsylvania
University of Phoenix
University of San Francisco
University of St. Thomas
The University of Texas at Austin
The University of Texas Health Science
Center at Houston

The University of Texas MD Anderson Cancer
Center

Center
The University of Texas System

Univision Unum

Urban Atlantic Urban Commons LLC Urban Deal

Urban Development Partners
Urban Land Institute

Urban Partners Urban Renaissance Group, LLC UrbanAmerica

Urbanizadora La Laguna URS Corporation US Bank

US Bank
US Development Group, LLC
USAA Real Estate Company
USO Fort Hood



Vaco Resources
Valinor Management LLC
Value Place LLC
Value Retail
The Vance Corporation
Vantage Property Investors
Varasano's Pizzeria
VE Equities
Vector Capital
Veer Health Services Private Limited
Velcro Industries

Velcro Industries Venable LLP Venables Bell & Partners Venetian Orient Limited Ventura College

Ventura County Community College District

Ventura Foods
Verifone
Verizon
Verizon/Terremark
Verrill Dana LLP
Vertex Ventures

Viacom, Inc.
ViaSat
The Village of Oak Park, IL
Village of Valley Stream, NY

Village of Valley Stream Vinson & Elkins Virgin Galactic Virident

Visa Vision Equities Vision Systems, Inc. Visiting Nurse Service of New York

Vista Equity Partners
Vistamar School
Visteon Corporation
Vitra

Vizio, Inc.

Vlocity, Inc.

WGN America The Wharton School, University of

Vornado/Charles E. Smith Vulcan Real Estate

Voit Real Estate Services

Vornado Realty Trust

VMware

Vobile

Vonage

W

W. R. Berkley Corporation
W.E. O'Neil Construction
Wachtell, Lipton, Rosen & Katz
Wacoal America, Inc.
Wafra Real Estate Co.
Wake County Facilities
Wake County GSA
WakeMed Health and Hospitals
Waldorf Astoria Hotels & Resorts
Walgreens

Walmart
Walnut Capital
Walsh Associates
Walter P Moore

Walter P Moore
Waltersmith and Associates Limited
Wampold Companies
Wanda Group

Warburg Pincus
Warner Music Group, Inc.
Washington Animal Rescue League

Washington Headquarters Services
Washington Holdings
The Washington Post
Washington Real Estate Investment Trust

Waterbridge Capital
Waterman Properties LLC
Watermark Estate Management Services, LLC
WB Engineers + Consultants

WBCM
Weatherford International
Weihai Double Island Bay Development and
Investment Co., Ltd.
Weil. Gotshal & Manges LLP

Weintraub Financial Services, Inc.
Weintraub Real Estate Group
Weitz & Luxenberg P.C.
WelcomHotels Lanka Pvt. Ltd.
Wellington Management
Wells Fargo
Wendel Rosen Black & Dean LLP

Wentworth Property Company Wenzhou Port Group Western Conservation Foundation Western Development Corporation Western National Group Western Technical College

Western World Insurance Group
WesternGeco
Yello
Westfield Company, Inc.
Westfield Corporation
Westlake Chemical Corporation
York Cap
The Westminster Schools
Yuan Sho
Westmount Asset Management, LLC
Yulin Cu

Westmount Asset Management, LLC
Weston Inc. Commercial Real Estate
Wewatta & Wynkoop Properties, LLC

Wexford Science and Technology, LLC

Wilhelm Builders, Inc.
William Morris Endeavour
Willkie Farr & Gallagher LLP
Willow Valley Communities

Whitelaw Twining Law Corporation

Windtower Partners LLC Winthrop Management, LP Wipro Wischermann Partners, Inc.

Wiseburn Unified School District Withers Bergman LLP Wittington Properties Limited The Wolff Company

Wolff Urban Developmen Wolf-Gordon Wood Partners

Pennsylvania

Wieland Designs

Wild Type

Woodbine Development Corporation
The Woodlands Development Company
Woodlands Office Equities-'95 Limited

Woodlands Sarofim #1, Ltd.
The Woodner Company
Woods Capital
Woodward Inc.

Workday World Class Capital Group WorldHaus

Worcester Polytechnic Institute

Worthe Real Estate Group WPP WRG Wright Runstad & Company

Wrigley
WS Development G
WSP G
Wuxi Chongan New City Longhe Investment

Co., Ltd. Wyndham Worldwide



Xenia Hotels Xiamen Zijin Avic Real Estate Co., Ltd. XL Seguros Brasil S.A.



Y.O.U. (Youth Organizations Umbrella)
Yahoo!
Yamagiwa
Yanmar
Yello
Yerba Buena Center for the Arts
Yida International Investment Group
York Capital Management
Yuan Sheng Real Estate Co., Ltd.
Yulin Culture and Tourism Industry
Investment Co., Ltd.
Yum Restaurants Consulting (Shanghai)

Yunan Orient Abundance Investment Co., Ltd

Z

zColo.

Zelle Hofmann
Zendesk
Zeno Group
Zhangzhou Planning Bureau
Zhaotai Group
Zhejiang Jiangong Real Estate Development
Group Co., Ltd.
Zhejiang New Industry Investment Group
Zhongda Yuantong Group
Zhongjun Group
Zhuhai Chief Clothing Co., Ltd.

de las 10 mejores

en el mundo de la

revista *Fortune* son clientes de Gensler.

empresas para trabajar

Zhuhai Dinghui Investment Consultants
Zhuhai Huafa City Heart Construction
Holding
Zhuhai Xinwan Real Estate Co., Ltd.
Zhujiang Investment
Ziff Brothers Investments
Zimmerman Advertising
Zimm's
ZJ Innopark
Zona Franca del Este S.A.
Zonamerica

Zuckerman Spaeder LLP

Créditos de las imágenes

Creditos de las imagenes Todas las imágenes se acreditan a Gensler a menos que se indique lo contrario:

Aker Imaging: página 56 Giles Ashford: página 101, derecha al centro Robert Benson: páginas 30–31 Blackstation: Portada interior; páginas 16–17;

página 69; página 81

Benny Chan / Fotoworks: páginas 36–37;
página 44, arriba

Jennifer Chaney: página 101, izquierda al centro Cortesía del aeropuerto internacional de Denver: páginas 88–89

Erin Derby: página 1; página 91; página 97, Dian Duvall H.G.Esch Photography: página 95, derecha arriba: contraportada

Sam Fentress: página 68 Joe Fletcher Photography: página 8; página 23 Gensler/Heywood Chan: página 40

Gensler/Neywood Chan: pagina 40
Gensler/Miriam Diaz: página 94, recuadro
pequeño de arriba
Gensler/Ryan Gobuty: página 46, abajo;
página 65; páginas 78–79, abajo;
página 85, arriba; página 87; página 99,
arriba; página 102
Emily Hagopian: página 27
Halkin Mason Photography: páginas 42–43

Cortesía de Hyatt: página 86 Cortesía de la revista Interior Design: página 93, derecha al centro Masahiro Ishibashi: página 90 Alan Karchmer Photography: páginas 44–45,

Nick Hufton / Hufton + Crow: página 41

Andrés García Lachner: página 21 Aaron Leitz: página 64 Stefano Massei / Studio Massei: página 46. Michael Morann Photography: páginas 58-59: John Muggenborg: página 74 Nacasa & Partners: página 3; página 12; página 22; página 49; páginas 70–71; página 72; página 73; páginas 76–77; página 95, centro, derecha nui7711 / Shutterstock.com: página 97. izquierda abajo R. Madhu Gopal Rao: página 97, el segundo de a izquierda Paúl Rivera Photography: página 75 Garrett Rowland: página 4; página 11; página 14; páginas 28–29; páginas 38–39; página 47; página 48; páginas 54-55; páginas 62-63; página 95, izquierda abajo; página 104 Jasper Sanidad: páginas 32–33; páginas 52-53; página 57; página 93, SteelBlue: páginas 66-67 Denny Strunc Photography: página 46, Ben Watts: página 82 Terrence Williams: páginas 50–51 Ikunori Yamamoto: página 60, arriba

-- --

Fotografía de Perfiles
Las fotografías de los perfiles en la página 95 y 97 son cortesía de los jueces, a
menos que se indique lo contrario en los créditos descritos anteriormente

© 2016 Gensler. Producido por Gensler Publications. Gensler Design Forecast 2016 se imprime en papel con un 10 % de residuo: posconsumo con tinta a base de aceite vegetal con un COV muy bajo (-3 %). El impacto ambiental estimado se calculó usando el Environmental Paper Network Calculator (Calculadora de la red de papel ambiental). Para más información visite

http://calculator.environmentalpaper.org

Los ahorros para nuestros recursos naturales

Connie Zhou: Portada; páginas 34-35;

Millones de BTU de energía neta 30
Arboles totalmente crecidos 67
Libras de residuos sólidos 2,093
Libras de gases de efecto invernadero 5765
Galones de aguas residuales 31,267



MIX
Paper from
responsible sources
FSC® C014956



Oficinas

Abu Dhabi
Atlanta
Austin
Baltimore
Bangalore
Bangkok
Pekín
Birmingham
Boston
Charlotte
Chicago
Dallas
Denver
Detroit
Dubái
Hong Kong

La Crosse
Las Vegas
Londres
Los Ángeles
Ciudad de México
Miami
Minneapolis
Morristown
Nueva York
Newport Beach
Oakland

Pittsburgh
Raleigh-Durham

San José São Paulo ico Seattle Seúl Shanghái Singapur Sídney Tampa Tokio Toronto Washington, DC

San Diego

San Francisco

Áreas de especialización

Arte y Cultura

Aviación y transporte

Diseño de marcas

Desarrolladores de edificios
comerciales y oficinas

Consultoría

Productos de consumo masivo
Centros de convenciones

Campus corporativos
Centros de Datos

Defensa e Industria Aeroespacial
Educación
Energía
Entretenimiento
Firmas de servicios financieros
Gobierno

Hotelería
Servicios para desarrolladores
Ciencias
Medios
Uso mixto
Organizaciones sin fines de lucro
Planeación y Diseño Urbano
Diseño de productos
Firmas de servicios profesionales
Residencial
Espacios Comerciales
Centros Comerciales
Deportes
Edificios de altura
Tecnología

Salud y bienestar

Dondequiera que nuestros clientes nos lleven, estamos listos para crear el futuro junto con ellos.

Para conocer más acerca de nuestras ubicaciones, visite gensler.com/offices

